



Proje Fikri Geliştirme ve Proje Yönetim Döngüsü Yaklaşımı



Gaye Erkan
OAİB WEBİNAR SERİSİ II
12.08.2020

Amaç

Bu webinar da kişi veya kurumların bir proje fikrini nasıl geliştirebilecekleri ve proje geliştirme ve uygulamada proje yönetim döngüsü yaklaşımı ele alınacaktır.

Bugün:

- Sorun veya ihtiyaçtan kaynaklı
- Projeler üretmek üzere
- Fon kuruluşlarına başvuru yapabilmek için
- Proje Yönetim Döngüsü ve Mantıksal Çerçeve yaklaşımı uygulamalarıyla
- Bir proje fikrinin proje teklifi haline getirilmesi için adımlar nelerdir

Bunları konuşacağız.

Giriş

Uygun bulunan proje tekliflerine fon vermek üzere birçok ülke, donör kuruluş bulunmaktadır.

- **Ulusal Fonlar:**

- Özel kurumlar
- Devlet kurumları: Bakanlıklar, Kalkınma Ajansı

- **Uluslararası Fonlar:**

- Avrupa Birliği
- Birleşmiş Milletler
- Japon Kalkınma Yardımı
- İngiliz fonları (DFID, Elçilik)
- Diğer elçilikler (Hollanda, İsveç, İsviçre, vb.)

- Bu kurumlar zaman zaman internet üzerinden teklif çağrısı yayınlar, proje başvuruları toplar ve değerlendirirler. Uygun bulunan, kriterleri sağlayan proje tekliflerine fon sağlarlar.

Giriş

- Her fon kuruluşunun kendine ait bir başvuru rehberi, başvuru dokümanları ve süreci vardır.
- Fakat bunların çok büyük bölümü Proje Yönetim Döngüsü (PCM) mantığıyla hareket eder ve benzer formatlarda başvuru bekler.
- Genellikle 4 sayfalık bir proje ön teklifi hazırlanır ve gönderilir. Proje seçilirse detaylı proje teklifi hazırlanır ve iletilir. Süreç sonunda uygunluğu net, program hedefleriyle örtüşen, uygulama detaylarını gerçekçi şekilde içeren projeler fonlanmaya hak kazanır.

Mali Yardımlar ve Hibe Sistemi

■ Mali yardımların kapsamı:

■ Mal alımı,

Özel sektör ağırlıklı

■ Hizmet alımı,

Özel sektör ağırlıklı

■ İnşaat işleri

Özel sektör ağırlıklı

■ Hibe

Sivil toplum ağırlıklı

■ Ar-ge

Özel sektör ve sivil toplum işbirliği



Hibe Sistemi

- Hibe nedir?
- Amaçlar
- Temel prensipler
(kar amacı gütmeme, ortaklık, iştirakçilik vb.)
- Hibe programı tasarımı



AB'DEN TEKİRDAĞ ŞARAP SEKTÖRÜNE 132 BİN EURO HİBE



AB'den YATIRIMCIYA HİBE GELDİ

Mali yardımlarda hedef kurumlar/gruplar

Sivil Toplum Kuruluşları:

- Dernekler, Vakıflar
- Sanayici ve İşadamları
Dernekleri
- Meslek Odaları
- Sanayi ve Ticaret Odaları
- Esnaf ve Sanatkar Odaları
- Sendikalar, Federasyonlar,
Konfederasyonlar, Birlikler

Özel sektör:

- Şirketler

Diğer:

- Okullar, Üniversiteler
- Belediyeler ve birlikleri
- Kamu Kurumları

Proje Türleri

- Kurumsal kapasite geliştirme projeleri
- Ortaklık ve işbirliğinin geliştirilmesi üzerine projeler
- Çevre, ulaştırma, sanayi alanında rekabet edebilirliği arttırmayı hedefleyen projeler (verimlilik, otomasyon, teknoloji geliştirme gibi)
- İnovasyon ve ar-ge odaklı projeler
- İstihdamı ve istihdam edilebilirliği arttırmayı, eğitim seviyelerini geliştirmeyi, sosyal entegrasyonu sağlamayı hedefleyen projeler
- Kırsal kalkınmada gelişmeyi hedefleyen projeler



Proje nedir?

- Proje; belirli bir yerde, belirli süre içinde, belirli bir bütçe ile, net olarak tanımlanan amaçların gerçekleştirilmesine yönelik olarak planlanan faaliyetler bütünüdür.

Temel yaklaşım:

- Her proje bir sorundan kaynaklanır.
- Mevcut bir durumu/sorunu değiştirmeyi / iyileştirmeyi hedefler

Proje nedir?

PROBLEM ?

NEREDE ?

KİM İÇİN ?

KİM TARAFINDAN ?

NE İÇİN ?

NE KADAR ZAMANDA ?

BİR PROJE FİKRİ OLUŞTURUN !!!!!!!

Örn: Güney Doğu Anadolu Bölgesinde, kışın kar yağışından dolayı yolların kapanmasını engellemek için, Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından 2 yıl içerisinde yol yenileme ve genişletme çalışmalarının yapılması.

Proje Teklifi Hazırlama ve Proje Yönetimi Metodolojisi

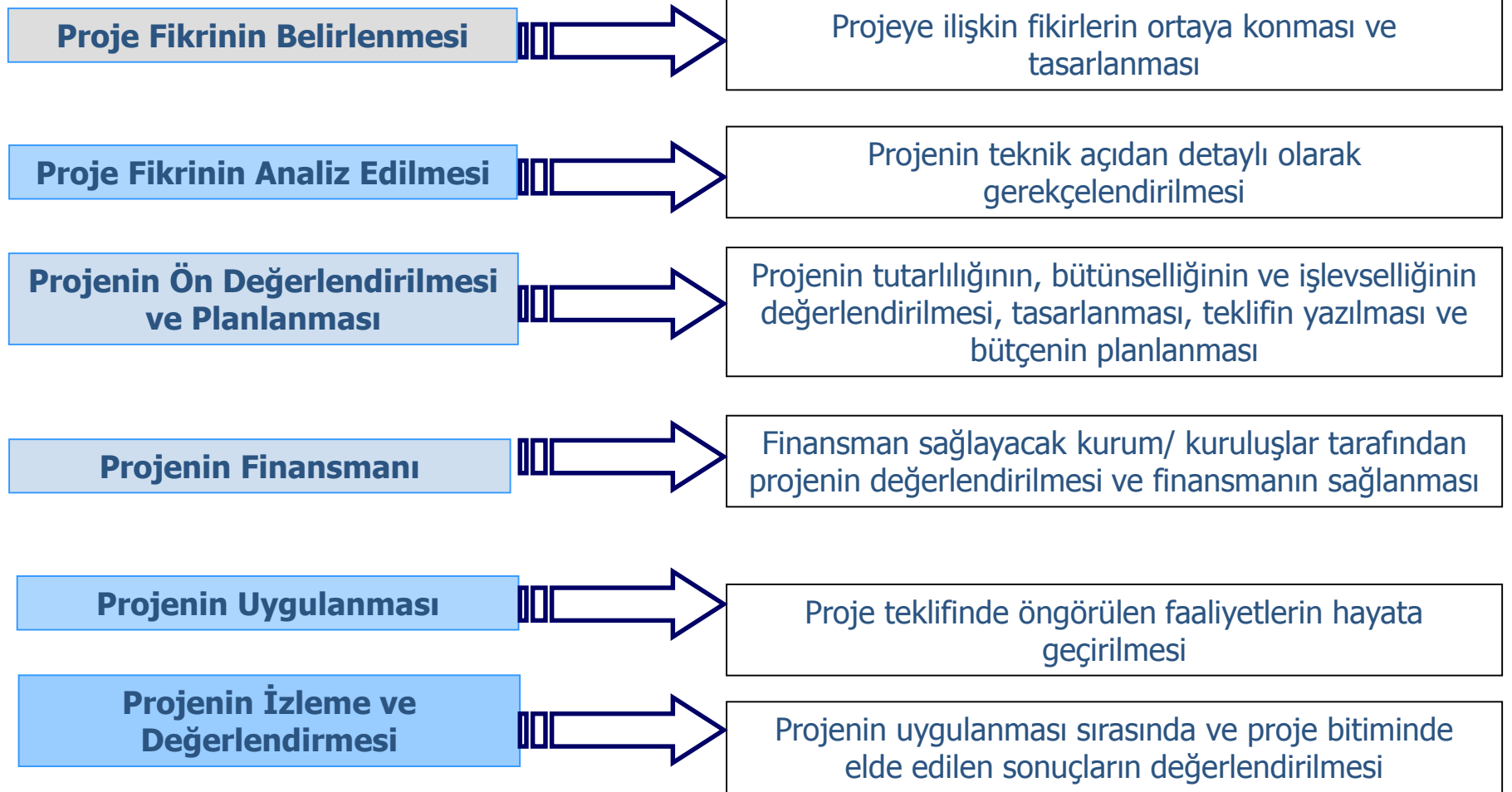
PCM-PROJE YÖNETİM DÖNGÜSÜ



Neden PCM?

- Mevcut durumun yetersiz analizi
- Projelerin hedef gruplarla ilgili olmaması
- Stratejik çerçevenin belirsizliği
- Risklerin yeterince dikkate alınmaması
- Kısa vadeli bakış açısı
- Geçmiş deneyimlerin yeni projelerde dikkate alınmaması
- Faaliyet tabanlı uygulama ve planlama
- Doğrulanabilir olmayan proje çıktıları
- Yetersiz proje dokümanları

Proje Yönetim Döngüsü Aşamaları



Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı

ANALİZ EVRESİ

1. Sorun Analizi
2. Paydaş Analizi
3. Hedef Analizi
4. Strateji Analizi

PLANLAMA EVRESİ

1. Mantıksal Çerçeve Matrisi
2. Faaliyet Planı
3. Bütçe

Sorun Analizi

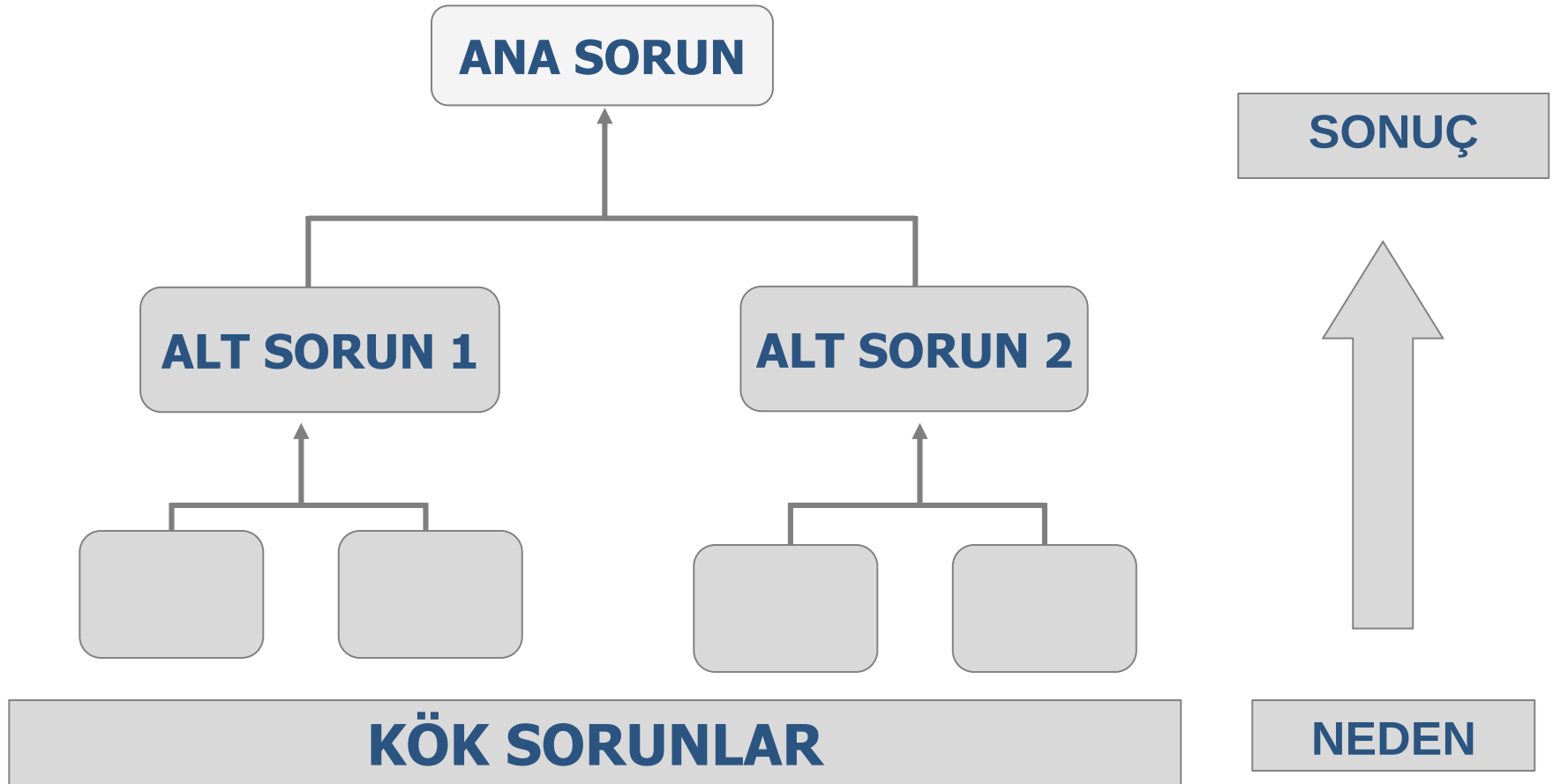
Niçin Yapılır?

- **Ana sorunun** ve buna **neden olan sorunlar** ile sebep olduğu sonuçların tarafların üzerinde uzlaşabileceği bir netlikte ortaya çıkarılması için yapılır.

Nasıl Yapılır?

- Katılımcıların bakış açılarından sorunlar formüle edilir,
- Konuyla ilgili tüm sorunların ortaya çıkıp çıkmadığı incelenir,
- Ortaya çıkanların önemli sorunlar olduğu konusunda görüş birliği oluşturulur,
- Bir başlangıç sorunu seçilerek, sorunlar sebep-sonuç ilişkisine göre hazırlanan **sorun ağacıyla** gösterilir.

Sorun Analizi



Paydaş Analizi

Niçin Yapılır?

- Şahısları, grupları ve organizasyonları projeye ilgilerine göre belirlemek
- Bunların proje için önemli olan beklentilerini, katkılarını, risk unsurlarını tanımlamak
- Amaç:
- Paydaş analizin arkasında yatan varsayım farklı grupların farklı endişeleri, kapasiteleri ve ilgileri olduğu ve bunların açıkça anlaşılması ve problemin belirlenmesi, hedefin konulması ve stratejinin seçilmesi sürecinde göz önünde bulundurulması gerektiğidir.

Paydaşlar Kimlerdir?

- Proje ile ilişkisi olan kişiler, gruplar, kurumlar ya da işletmeler.
- Paydaşlar, doğrudan ya da dolaylı biçimde proje sürecinden ve sonuçlarından olumlu ya da olumsuz biçimde etkilenecek olanlardır.

Paydaş Analizi Tablosu

[illegible]

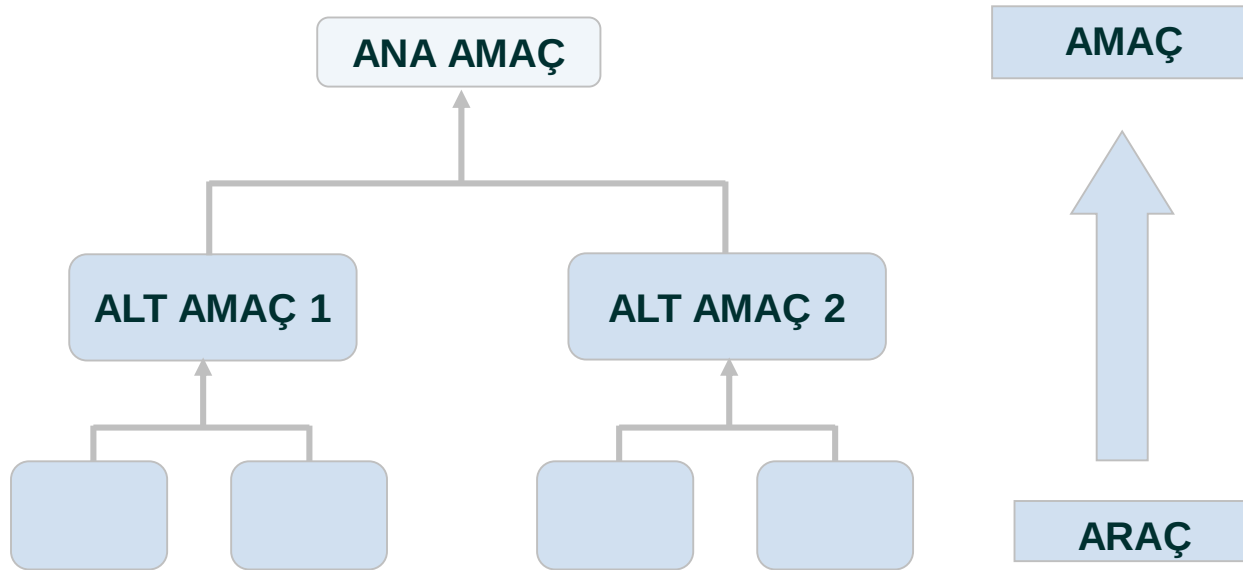
Hedef Analizi

Gelecekte olması istenen durumun gerçekleştirilmesi için potansiyel çözümlerin analiz edilmesidir.

Nasıl Yapılır ?

- Sorun ağacındaki sorunlar pozitif olarak yeniden ifade edilir
- Sorun ağacıyla karşılaştırılır ve yapılması gerekenler veya başarılması gerekenler yeniden ifade edilir
- Gerçekçi bir şekilde revize edilmesi gereken ve/veya ekleme/çıkarma yapılması gereken hususlar tamamlanır
- Bağlantıların tutarlı olmasına dikkat edilerek Hedef Ağacı oluşturulur

Hedef Analizi

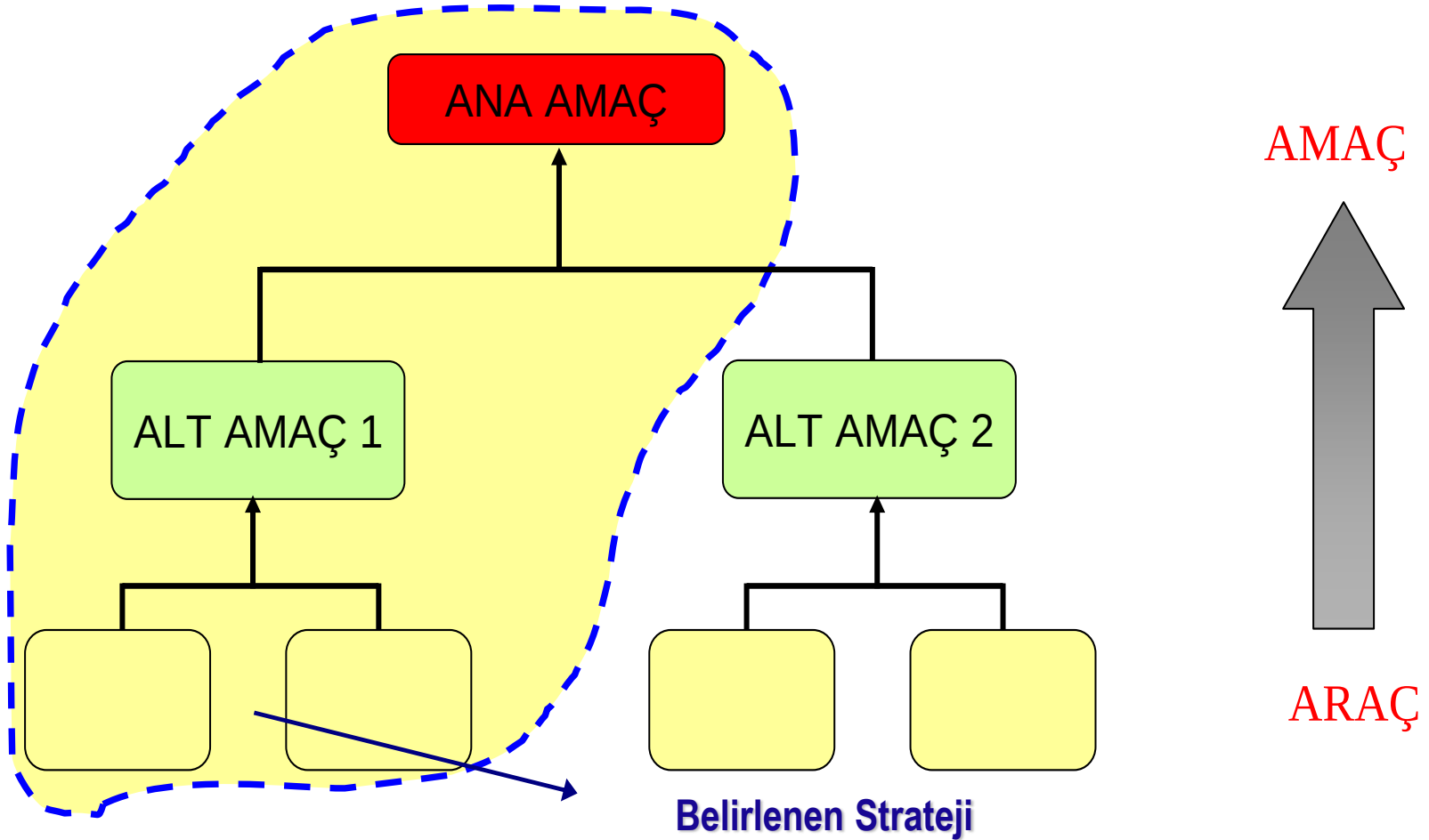


Strateji Analizi

Niçin Yapılır?

- Aciliyet
- Maliyetler
- Mevcut Kaynaklar, Potansiyel ve Kapasiteler (Kaynakların uygunluğu ve yeterliliği)
- Varolan kapasite
- Diğer Projeleri Tamamlayıcılık (Aynı konuda yürütülen başka projelerle tamamlayıcılık)
- Farklı Paydaşların Bakış Açıları
- Verimlilik ve Etkinlik
- Eşitsizliklerin (Kadın-Erkek) Giderilmesine/Azaltılmasına Katkısı
- Politik ve Sosyal Kabul Edilebilirlik / Yapılabilirlik
- Faydaların Gerçekleşme Zamanı

Strateji Analizi



Örnek çalışma:

Kayıt dışı istihdam

Sorularınız?

Teşekkürler