



# RİSKSİZ DIŞ TİCARETİN KURALLARI

[www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)



MSC

MSC GULSUN  
PANAMA  
IMO 9938420



**REŞAT**  
**BAĞCIOĞLU**



**The world business organization**



 yeesidir



TÜRKİYE

BANKALAR

BİRLİĞİ



TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ  
**EĞİTİM MERKEZİ**

*Sayın Reşat Bağcıoğlu*

Birliğimiz eğitimlerine on yılı aşkın süredir sağladığınız  
değerli katkılar için teşekkürlerimizi  
sunarız.

Saygılarımızla

2020  
İstanbul



*Sayın Reşat Bağcıoğlu,*

*Değer ve bağlılığı önde tutarak  
Birliğimiz için yıllar boyunca verdiğiniz desteği takdir  
ediyor ve teşekkürlerimizi sunuyoruz.*

*Yeni senede tüm dileklerinizin gerçekleşmesini  
temenni ederiz,*

*Saygılarımızla,*

Türkiye Bankalar Birliği  
Eğitim Merkezi İktisadi  
İşletmesi

Türkiye Bankalar Birliği  
Mesleki Gelişim ve Eğitim  
Bölümü

TÜRKİYE FİNANS YÖNETİCİLERİ VAKFI

**FiNANS  
KULÜP**

**1986**





**RBLECTURER**  
**DIŞ TİCARET EĞİTİMLERİ**  
**İSTANBUL**



**Buyer**



**Network**

# **Satınalma Kulübü**

## **BuyerNetwork.net**

2014

B2B Ticaretin Adresi: [Ticaret.BuyerNetwork.net](http://Ticaret.BuyerNetwork.net)

**Buyer Pro**  
**Network**  
B2B İhracat ve Ticaret Platformu

ISSN 2149-1232  
FİYAT 20 TL

# Satınalma

[www.satinalmadergisi.com](http://www.satinalmadergisi.com)

[www.BuyerNetwork.net](http://www.BuyerNetwork.net)

Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi

Yıl: 8 Sayı: 91 | TEMMUZ 2020

---

**Akreditifler İhracatçıyı Ne Kadar Koruyor ? II**

Reşat BAĞCIOĞLU

---



# RİSKSİZ DIŞ TİCARETİN KURALLARI

[www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)

don't  
forget!



## DIŞ TİCARETTE BİLEN GÜÇLÜDÜR

Dış ticaret iŐleminde satıcının başına gelen olumsuzluğun en büyük nedeni yeterli bilgi ve donanıma sahip olamayışıdır. Diğer nedenler arasında da karşı tarafın niyetinin olumsuzluğu sayılabilir. İhracatçı, dış ticaret iŐleminde tüm yönlendirici adımların atılması için ithalatçıya farkında olmadan fırsat vermiştir. Dış ticaret iŐlemlerinde bilginin noksanlığının yanında, karşılıklı olarak niyetlerin de bozuk olması halinde riskler başlamış demektir. İhracatçının en büyük riskinin bilgisizlik olduğunun altını kalın çizgilerle çizmekte yarar vardır.





# ULUSLARARASI TİCARET

**Dünya ticaretini kolaylaştırmayı kendisine bir misyon kabul eden Milletlerarası Ticaret Odası (MTO) (INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE-ICC) bu amaçla bir dizi kural oluşturmuştur.**



INTERNATIONAL  
CHAMBER  
OF COMMERCE



**International Chamber of Commerce**

*The world business organization*





**Bunlar**



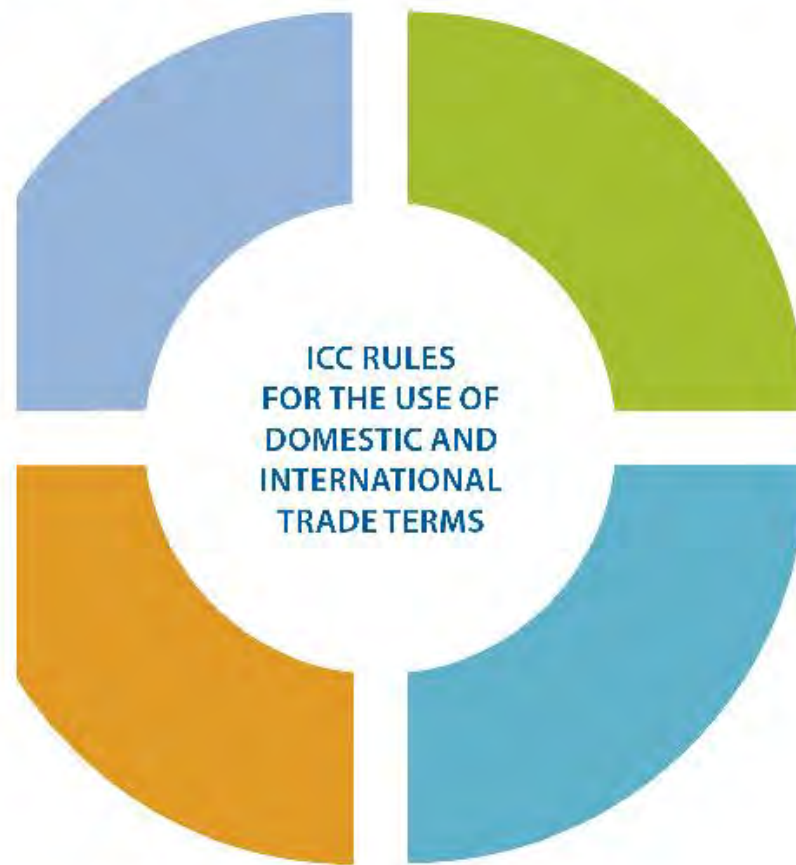
**Mal teslimi için  
INCOTERMS 2020  
(International  
Commercial  
Terms),**

# Incoterms<sup>®</sup> 2020



# Incoterms<sup>®</sup>

2020 by the International  
Chamber of Commerce (ICC)





# **Tahsiler için URC (Uniform Rules for Collections),**

**ICC Uniform Rules for**

---

# **Collections**

---





**Akreditifler için UCP  
(Uniform Customs  
and Practices for  
Documentary  
Credits),**





**UCP  
600**

**Uniform Customs and Practice for  
Documentary Credits**

**2007 Revision**

**Implementation Date July 1, 2007**



**Garantiler için  
URDG (Uniform  
Rules for Demand  
Guarantees),**



ICC Uniform Rules for  
**Demand**  
**Guarantees**<sup>TM</sup>  
Including Model Forms  
2010 REVISION



**Teminat Akreditifleri  
(SBLC - Standby L/C)  
için ISP  
(International  
Standby Practices)  
ve benzeri kurallardır.**



*INSTITUTE OF INTERNATIONAL  
BANKING LAW & PRACTICE, INC.*

**International  
Standby  
Practices  
ISP98**




*INSTITUTE OF INTERNATIONAL  
BANKING LAW & PRACTICE, INC.*

# International Standby Practices **ISP98**



International Chamber of Commerce

*The world business organization*



**EXPORT**

**IMPORT**

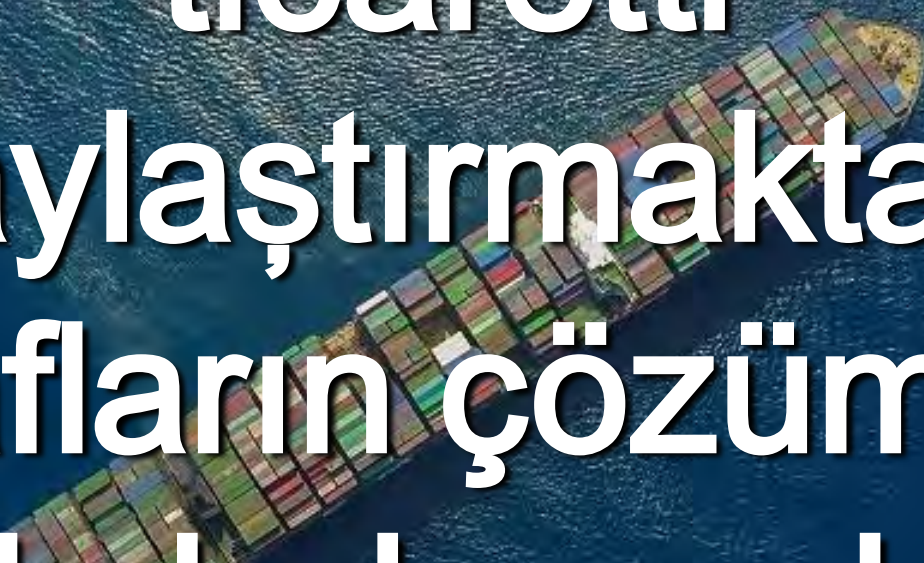





**ICC kurallarının  
dünya ticaretine  
katkısı büyüktür.**

A large container ship is shown from an aerial perspective, sailing on a deep blue ocean. The ship is covered with numerous colorful shipping containers in shades of red, green, blue, and yellow. The ship's hull is white, and it is moving towards the right side of the frame. The background is a vast expanse of blue water with some whitecaps.

Her Őeyden 6nce  
ticaretti  
kolaylaŐtırmaktadır,  
ihtilafların 66z6m6ne  
katkıda bulunmektedir,




**çoğu zaman  
sözleşmelerin  
hazırlanması aşamasında  
devreye girerek ihtilafların  
ortaya çıkmasını  
engellemektedir.**

A large cargo ship is shown sailing on the ocean. The ship's deck is covered with a large stack of colorful shipping containers in various colors like red, green, blue, and yellow. The ship is moving towards the right side of the frame. The background is a deep blue sea with some whitecaps.




**Dünya ticareti için  
ortak bir lisandır.  
Farklılıkların etkisini  
azaltmaktadır.**

**Bu nedenle yasa  
olmadıkları halde  
yaygın olarak  
kullanılmaktadırlar.**

A large container ship is shown from an aerial perspective, sailing on a dark blue ocean. The ship is heavily loaded with colorful shipping containers in shades of red, green, blue, and yellow. The ship's hull is white, and it is moving towards the right side of the frame. The text is overlaid on the image in a bold, white, sans-serif font.

**Ticaretle uğraşan herkesin güvenli, kolay ve riskten uzak ticaret yapabilmesi için bu kuralların önemini algılaması, bilmesi**





**ve getirdiği  
kolaylıklardan fayda  
elde etmeye  
çalışması gerekir.**

An aerial photograph of a large container ship sailing on the ocean. The ship is viewed from a high angle, showing its deck covered with numerous colorful shipping containers. The water is a deep blue with visible ripples. The word "SONUÇ" is overlaid in large, white, bold, sans-serif capital letters across the center of the image.

SONUÇ

**Ticaretle uğraşan  
herkesin güvenli, risksiz  
ticaret yapabilmesi için  
bu kuralların önemini  
bilmesine ve  
uygulamasına bağlıdır**

An aerial photograph of a large container ship sailing on the ocean. The ship is viewed from a high angle, showing its deck and the stacks of colorful shipping containers. The water is a deep blue with some whitecaps. The ship is moving towards the bottom right of the frame.

ICC gelişime, kurallarına ilişkin kaynak;

**Abdurrahman Özalp**

ICC Türkiye Bankacılık Komite Başkanı





**TEMİZ VE RİSKSİZ  
TİCARET BİZE NEYİ  
ANLATIR?**

**TEMİZ VE RİSKSİZ TİCARET**

**Tarafların iyi niyet ve**

**uluslararası kurallardan ödün**

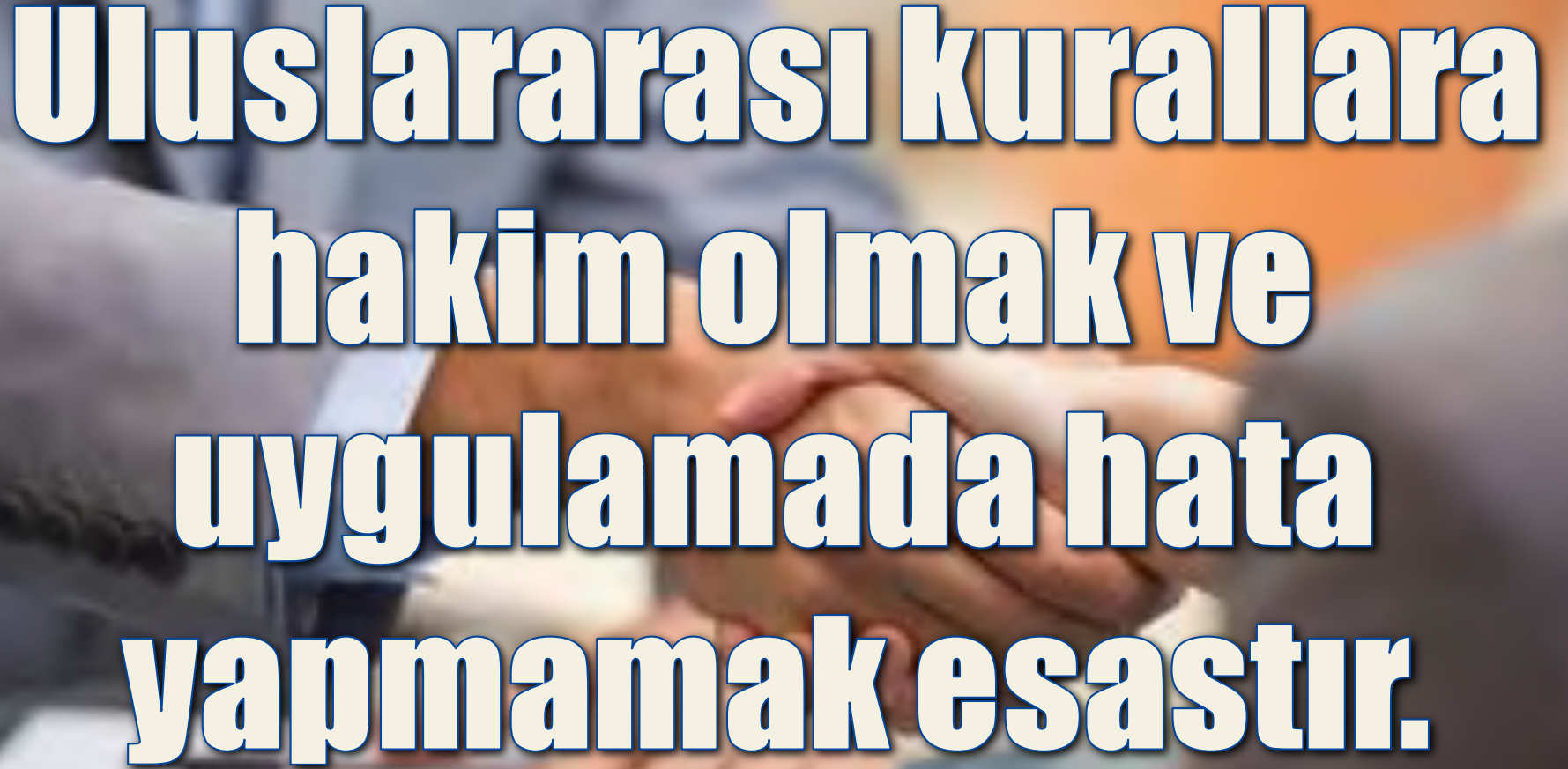
**vermeden yapacakları**

**ticarettir.**





**TEMİZ VE RİSKSİZ  
TİCARET İÇİN  
KOŞULLARIMIZ NE  
OLMALIDIR**



**Uluslararası kurallara  
hakim olmak ve  
uygulamada hata  
yapmamak esastır.**



**İyi niyetli olmak  
esastır**



**Sözleşme yapmak ve  
koşullarına göre  
davranmak gereklidir**

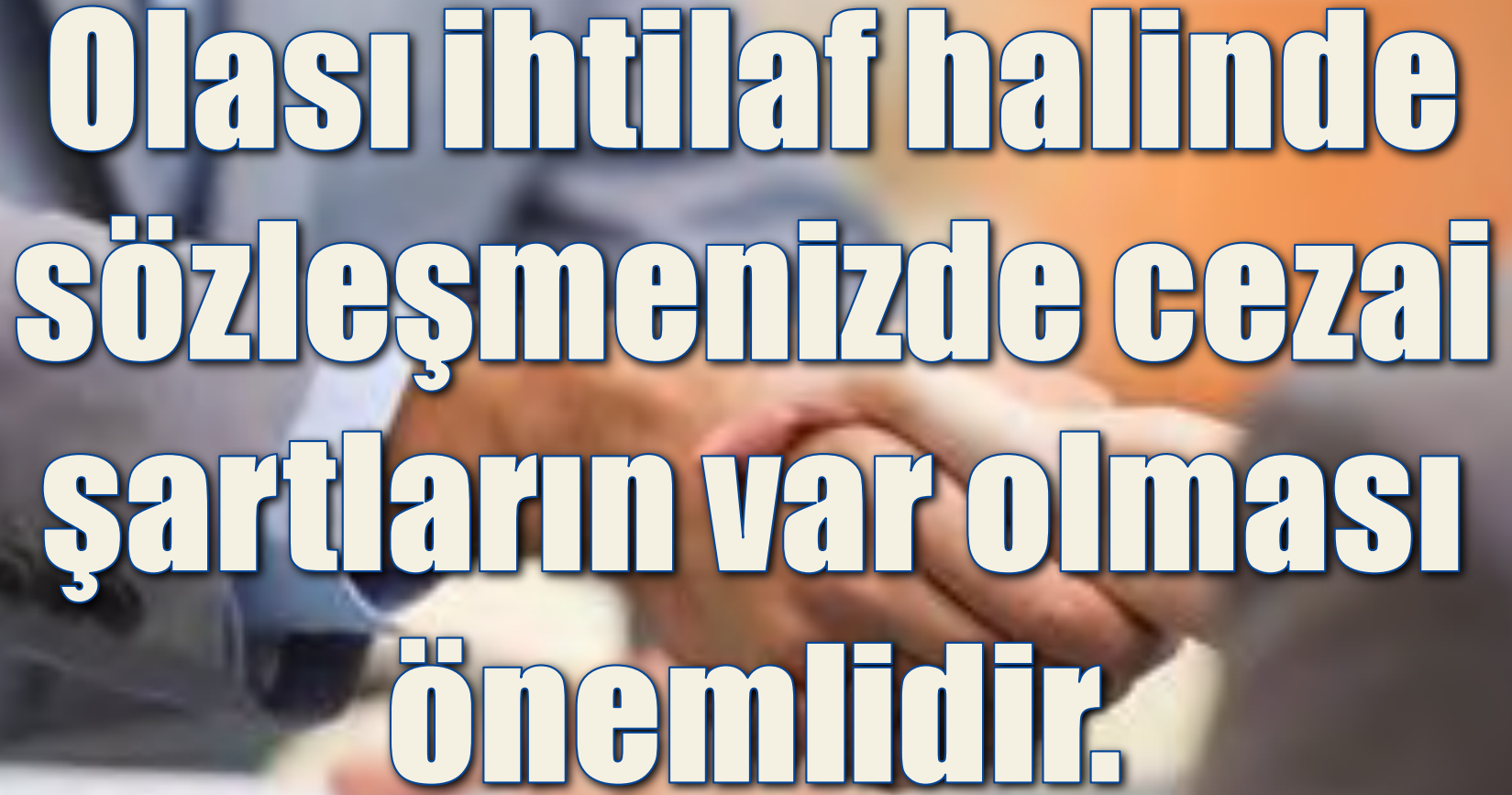
**Şüphe uyandıracak  
hiçbir şey  
yapılmamalıdır. Her  
daim net olmalıyız.**

A close-up photograph of two hands shaking over a document, symbolizing agreement or partnership. The hands are positioned in the center of the frame, with one hand resting on the document and the other hand shaking it. The background is blurred, showing a person in a suit and another person in a blue shirt.

**Teamüllerde hiç bir  
taraf yorum hatası dahi  
yapmamalıdır.**

**Ne mallara, ne de  
ödemeye ilişkin ihtilafa  
neden olacak  
davranıştan uzak  
kalmalıyız.**

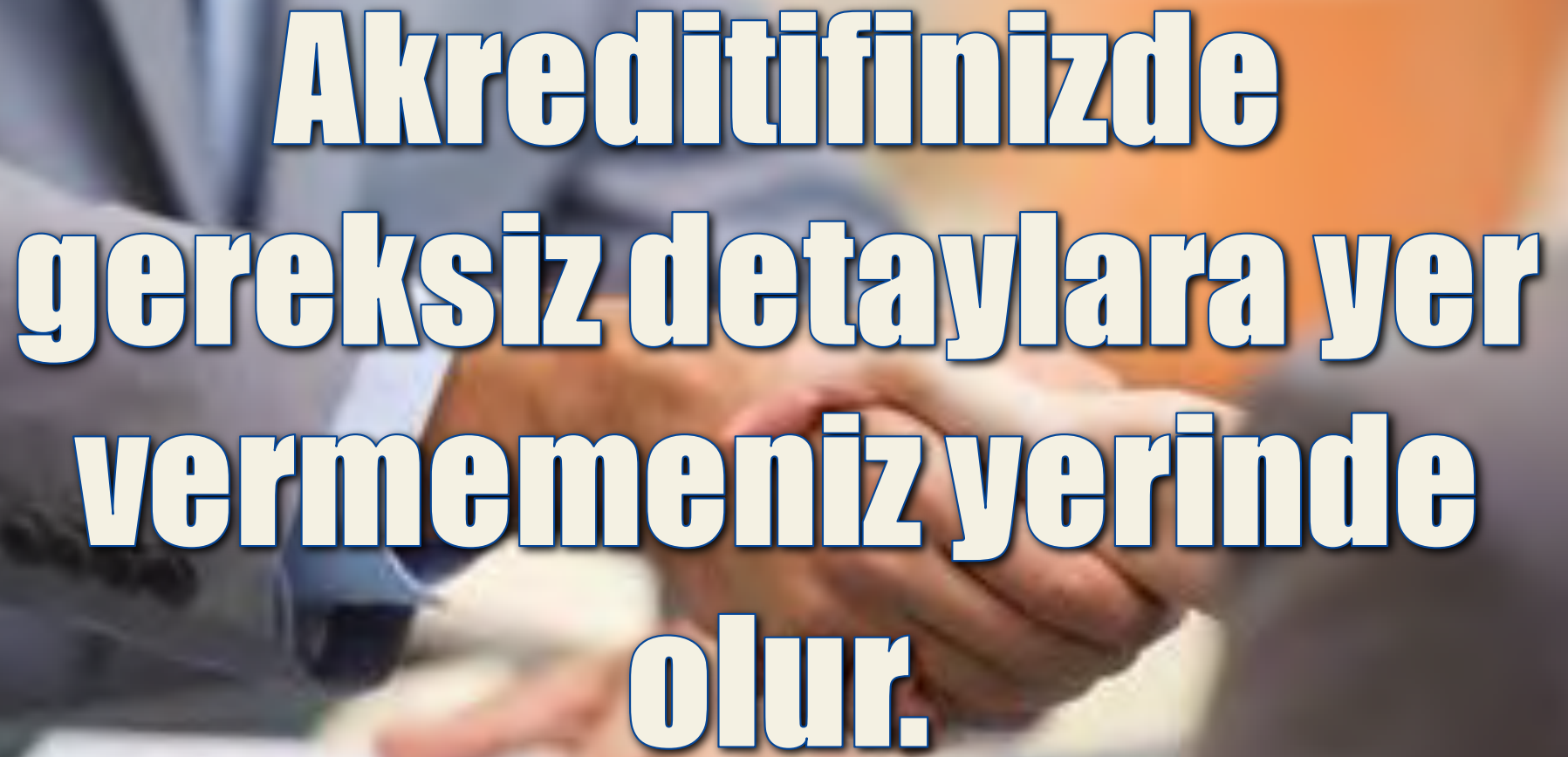
**İş ilişkilerinin bir  
defalık değil, sürekli  
olabileceğini  
aklimızdan  
çıkartmamalıyız.**



**Olası ihtilaf halinde  
sözleşmenizde cezai  
şartların var olması  
önemlidir.**

**İhtilaf halinde hangi  
mahkemelerin  
kullanılacağı  
sözleşmede yer  
almalıdır.**

**Bilhassa akreditifli  
çalışmalarınızda çok  
detay, çokça hata  
yapmanıza neden  
olabilir.**



**Akreditifinizde  
gereksiz detaylara yer  
vermemeniz yerinde  
olur.**



# KENDİMİZDEN KAYNAKLI RİSKLER VE BERTARAF EDİLMESİ



**kendimizden kaynaklı  
riskler bireysel olarak  
bilinçsizlik ve yeterli bilgi  
donanım noksanlığından  
kaynaklanmaktadır.**

**Bu konuda daha bilinçli  
olmak adına danışmanlık  
hizmeti almak ile birlikte  
kendimizi eğitmek gerekir.**

**Ede edilecek her bilgi  
bizleri bir basamak  
yukarı taşır.**







**DIŞ TİCARET İŐLEMLERİNDE  
KUR RİSKİNDEN KORUNMA  
FORWARD VE OPSİYON**



# KUR RISKI

# KUR RİSKİ NEDİR?

# KUR RİSKİ

Yabancı para üzerinden borçlanıp, yerel para üzerinden fiyatlama ve alım / satım yapılması halinde, kurların oynaklığı dolayısıyla meydana gelen kâr veya zarara kur riski denir

# KUR RİSKİ

Döviz kurlarında beklenmedik bir değişimin firmanın gelir ve giderlerinde ya da genel olarak nakit akımlarında yol açtığı değişiklikler firmaları ve bankaları olumsuz etkiler.

# KUR RİSKİ

Diğer bir ifadeyle risk, kur etkisine açık olan mali değerlerdeki beklenmedik değişimleri şirketlerin bilançolarında etkiye neden olur



201	4.5	4.9	6.1	7.3	10.54	16.27	27.02
202	7.8	8.1	11.4	12.7	17.47	25.71	34.16
203	8.8	9.5	13.9	15.15	21.35	31.24	41.24
204	10.2	11.8	16.5	18.1	25.22	36.4	48.3
205	11.5	13.1	18.8	21.2	29.39	41.74	55.36
206	12.8	14.4	21.1	24.3	33.56	47.08	62.42

1.24% 3.02% 1.8 11 7.1% 38.2%

4.0	20.5	4.2	7.2	14.4	30.2	15.2	40.12
4.2	21.5	4.4	7.4	14.8	31.2	15.4	41.2
4.4	22.5	4.6	7.6	15.2	32.3	15.6	42.3
4.6	23.5	4.8	7.8	15.6	33.4	15.8	43.4
4.8	24.5	5.0	8.0	16.0	34.5	16.0	44.5

11.24	37	25	88	31	56	41	
44	15	03	45	54	23	85	24
10	23	36	21	10	24	32	08
98	35	20	24	45	21		
42	23	12	02	05			
67	23	85	24	56	21		
74	14	08	25	65	24		
66	32	21	06	56			
96	35	45	21				
85	23	64	12	23	15	32	05
75	21	23	04	10	12	35	11

# KUR RİSKİNDEN KORUNMA VE RİSKİ AZALTMA



**FORWARD**





# FORWARD

**FORWARD**

**FORWARD**  
**ileri tarihli alım**  
**veya satım yapmaktır.**

**FORWARD**  
**kur dalgalanmalarına karşı**  
**korunma tekniği olarak da**  
**kullanılır.**

# DIŞ TİCARETİN İŞLEYİŞİ



# DIŞ TİCARETİN İŞLEYİŞİ

**Dış ticaretin işleyişi öylesine  
bir yapıdır ki;**

**çoğu kez taraflar birbirlerini  
görmeden, sesini işitmeden,  
sadece alım satım kontratları  
üzerinden dış ticaret işlemlerine  
başlamaktadırlar.**



**Bir tarafta malını satmak isteyen  
ihracatçı, diğer tarafta ise mal  
almak isteyen ithalatçı.**

**İhracatçı malını satmak  
için çeşitli kabul edilebilir  
olanakları ithalatçıya  
sunmakla birlikte,**

**mal almak isteyen ithalatçı  
yakaladığı fırsatları kendi  
lehine çevirmeye  
çalışmaktadır.**

İhracatçı malını satmak üzere ithalatçıya gerekirse vadeli mal, hatta uzun vadeli mal vermeyi dahi kabul eder.

İşte ithalatçının arayıp da bulamadığı, adeta altın tepsi içinde sunulmuş bir fırsatı ihracatçı uzun vade vererek yapmaktadır.

don't  
forget!



Unutulmamalıdır ne kadar uzun vade verilirse, mal bedelinin vadede tahsil edilememe riskini de beraberinde getirir.

Tahsil edilemeyen mal bedellerinin nedenlerini ortadan kaldırmak ve risksiz dış ticareti kuralına göre şu şekilde yapmamız mümkündür;



A large container ship is sailing on the ocean, carrying a massive load of colorful shipping containers. The ship is viewed from an elevated angle, showing its deck and the stacks of containers. In the background, a port area is visible with several large cranes and other ships. The sky is clear and blue. The text "Risksiz Dış Ticaretin İçin" is overlaid on the image in a large, bold, white font with a black outline.

**Risksiz  
Dış Ticaretin  
İçin**





**International Chamber of Commerce**

*The world business organization*

# **VESAİK VE KABUL KREDİLİ VADELİ İŞLEMLER İÇİN**

**ICC Uniform Rules for**

---

# **Collections**

---

A large, stylized graphic logo for URC 522. The letters 'URC' are contained within a square frame on the left. To the right, the numbers '522' are rendered in a large, bold, rounded font. The entire logo is white with a dark grey outline, set against a dark blue background.

**URC**  
**522**

---

**AKREDİTİFLİ İŞLEMLER İÇİN**





# Uniform Customs and Practice for Documentary Credits

2007 Revision

Implementation Date July 1, 2007

# TAŞIMA VE TESLİM ŞEKİLLERİ İÇİN

# Incoterms<sup>®</sup>

2020 by the International Chamber of Commerce (ICC)



**Incoterms<sup>®</sup>**

**2020** by the International  
Chamber of Commerce (ICC)

# Incoterms<sup>®</sup>

2020 by the International  
Chamber of Commerce (ICC)

ENG



ICC RULES  
FOR THE USE  
OF DOMESTIC AND  
INTERNATIONAL  
TRADE TERMS

**ICC** INTERNATIONAL  
CHAMBER  
OF COMMERCE  
The world business organization

# INCOTERMS



**2020**

kurallarına göre hareket etmenin  
faydası olacaktır.



International Chamber of Commerce

*The world business organization*

ICC kuralların neler olduğu detaylarına dersimizin ilerleyen sürecinde değinilecektir.

**RİSKSİZ**

**DIŐTİCARET**

**İÇİN**

# VESAIK MUKABILI

## CAD

## CASH AGAINST

## DOCUMENTS

# Riskten arındırılmış GENEL ESASLAR

# **VESAİK MUKABİLİNDE İŞLEM ADIMLARI**

# DOCUMENTARY COLLECTION PROCEDURE

# NORMAL İŞ AKIŞI

PRINCIPAL  
(Seller/Exporter)

DRAWEE  
(Buyer/Importer)

Butter Store Co.

American Midimarket

KARABANK Türkiye

Bank of America.

①  
Goods



④  
Presentation  
of documents



②  
Collection  
order



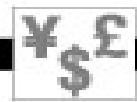
③  
Collection  
order



⑤  
Payment/  
Acceptance



⑥  
Payment/Acceptance

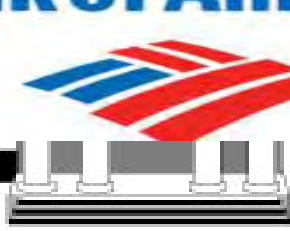
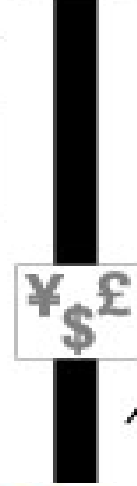
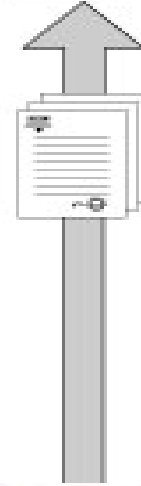
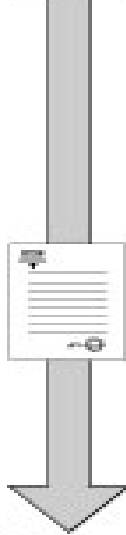


⑦  
Payment/  
Acceptance



REMITTING BANK  
(Seller's Bank)

COLLECTING BANK  
(Buyer's Bank)



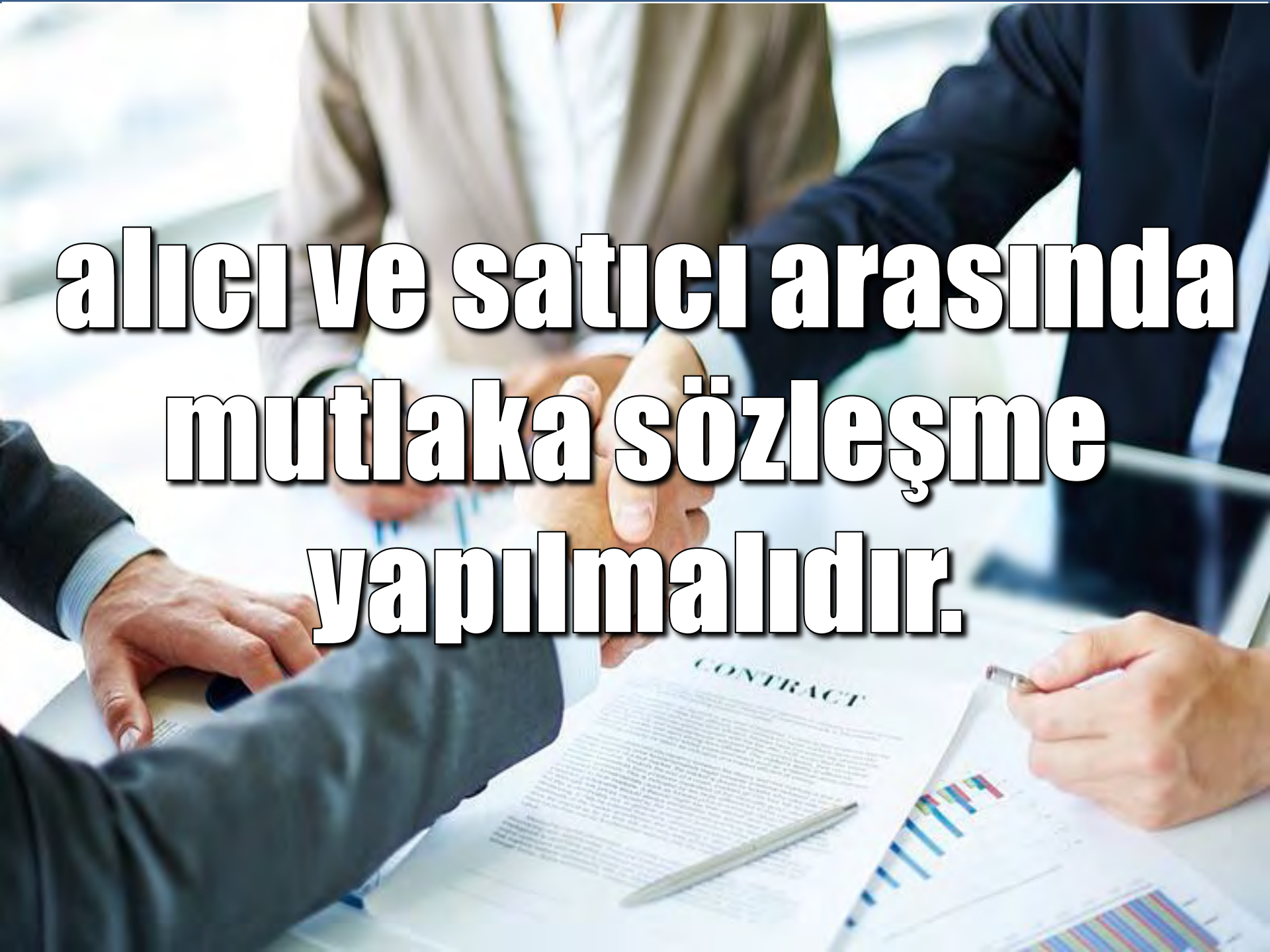
**Alıcı ve satıcı satım  
sözleşmesi düzenler.**

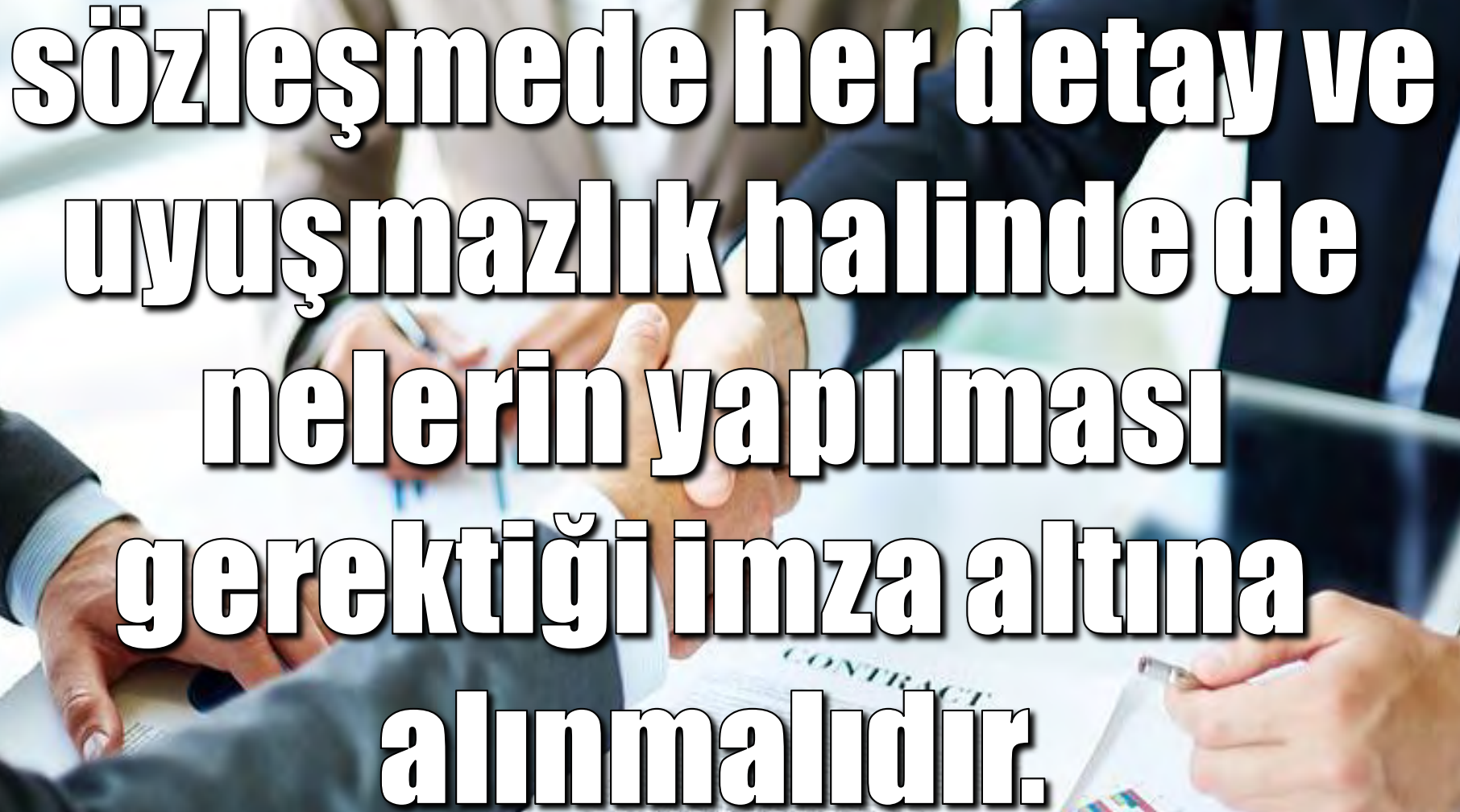


**PURCHASE  
AGREEMENT**



**alıcı ve satıcı arasında  
mutlaka sözleşme  
yapılmalıdır.**



A photograph of a business meeting. Several people in business attire are gathered around a table. One person is holding a pen over a document labeled 'CONTRACT'. Another person is pointing at the document. There are also some charts and papers on the table. The background is slightly blurred, showing an office environment.

**sözleşmede her detay ve  
uyuşmazlık halinde de  
nelerin yapılması  
gerektiği imza altına  
alınmalıdır.**

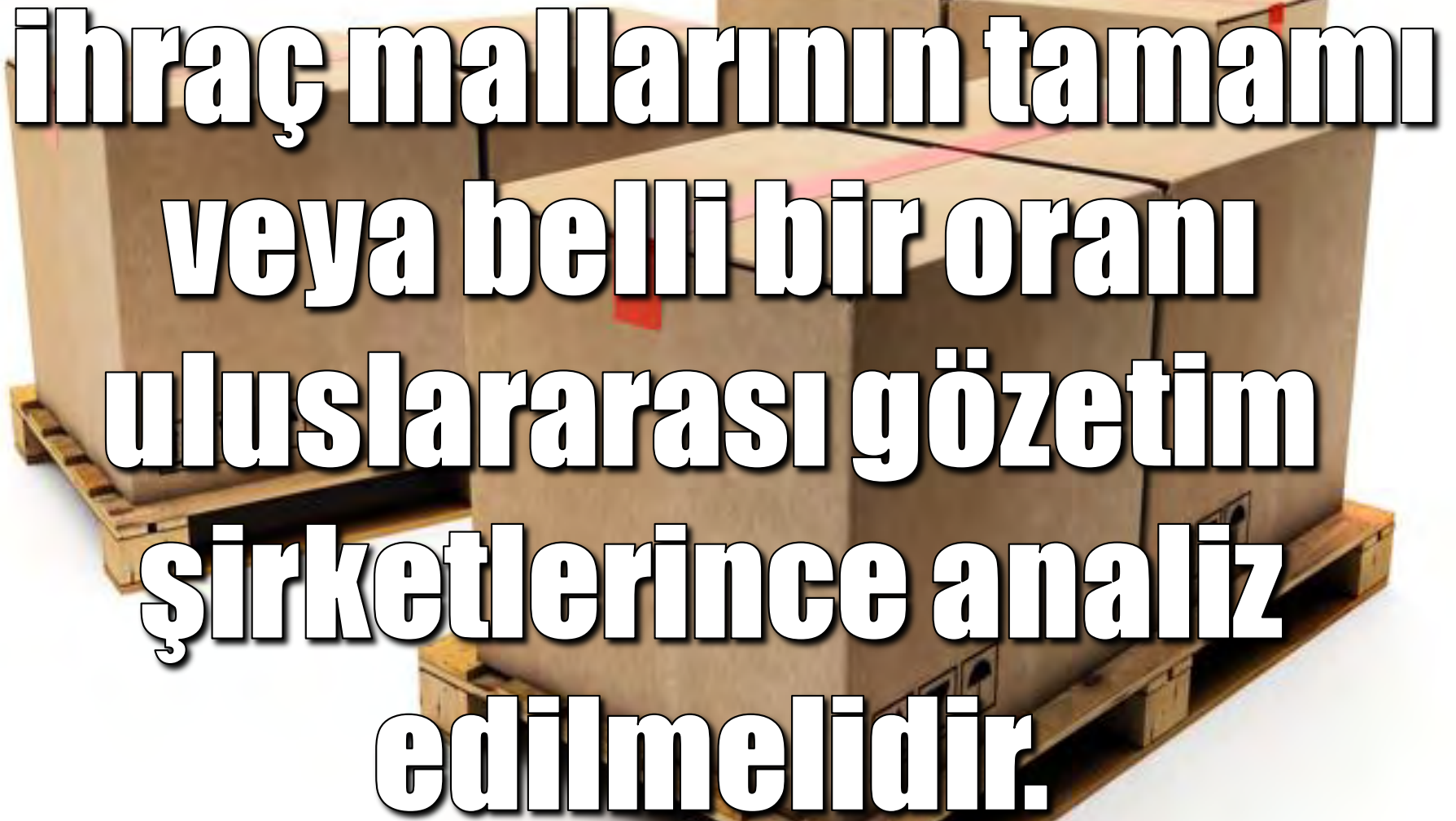


# MALLARIN GÖZETİMİ





**mal konusunda olası  
ihtilafı önlemek adına**

A stack of several cardboard boxes is shown on a wooden pallet. The boxes are brown and have red tape on their top flaps. The text is overlaid in a large, bold, white font with a black outline. The text reads: "ihraç mallarının tamamı veya belli bir oranı uluslararası gözetim şirketlerince analiz edilmelidir."

**ihraç mallarının tamamı  
veya belli bir oranı  
uluslararası gözetim  
şirketlerince analiz  
edilmelidir.**



SGS

Page N°: 1 / 1

Quality Certificate

Mobil Grain Ltd.

ULUSLARARASI

gözetim şirketleri

SGS

The image features the letters 'SGS' in a large, bold, dark grey font. The letters are centered horizontally. A thin orange horizontal line runs across the bottom of the letters. A thin orange vertical line runs down the right side of the letters, intersecting the horizontal line at the right edge of the 'S'.

**SGS**

**Société Générale de Surveillance**

Certificate IATF 0070941  
Certificate SGS US05/0345

**SGS**

The management system of

## Freudenberg Filtration Technology

2975 Pembroke Road  
Building 2  
Hopkinsville, KY 42240



Has been assessed and certified as meeting the requirements of

### ISO/TS 16949:2002

For the following activities

**Design and manufacture of filter products for the automotive industry.**

This certificate is valid from 12 August 2008 to 11 August 2011.  
version no. 2 / August 4, 2005.

Authorised by

A handwritten signature in black ink, appearing to read '余建华'.

Jianhua Yu

Veto Power Authority

Contracted Office: SGS UK Ltd 8 Bridgend Business Centre, Bennett Street, Bridgend Industrial Estate,  
Bridgend CF31 3SH. Telephone 01656 648494. Fax 01656 647837. e mail [im.walver@sgs.com](mailto:im.walver@sgs.com)



Page 1 of 2





**Quality Certificate**

**Mobil Grain Ltd.**

**INSPECTION AND SUPERVISION AT TIME OF LOADING**

043  
1- 240782  
8 grams

---

September 4, 2008  
Seyrone, SK  
MO118698, Seal #385043-48  
Lentils, Canada Red  
Thomson Lentils  
ilk

---



Certificate N°: 0809100011

**Quality Certificate**

In pursuance to an order received from:

**Mobil Grain Ltd.**

to carry out instructions summarized as:

**SAMPLING AND SUPERVISION AT TIME OF LOADING**


of a consignment described as follows:

SGS SAMPLE NO.(S)	: O1043
SGS FILE#	: 401- 240782
WEIGHT OF THE SAMPLE	: 908 grams
<hr/>	
DATE OF INSPECTION	: September 4, 2008
LOCATION OF INSPECTION	: Meyrone, SK
INSPECTED CONSIGNMENT	: SOO118698, Seal #365043-48
COMMODITY	: Lentils, Canada Red
DESCRIPTION OF GOODS	: Crimson Lentils
PACKING	: Bulk

**malların gözetimi**







**ya ihracatçının  
antreposunda**

# ya ykleme limanında

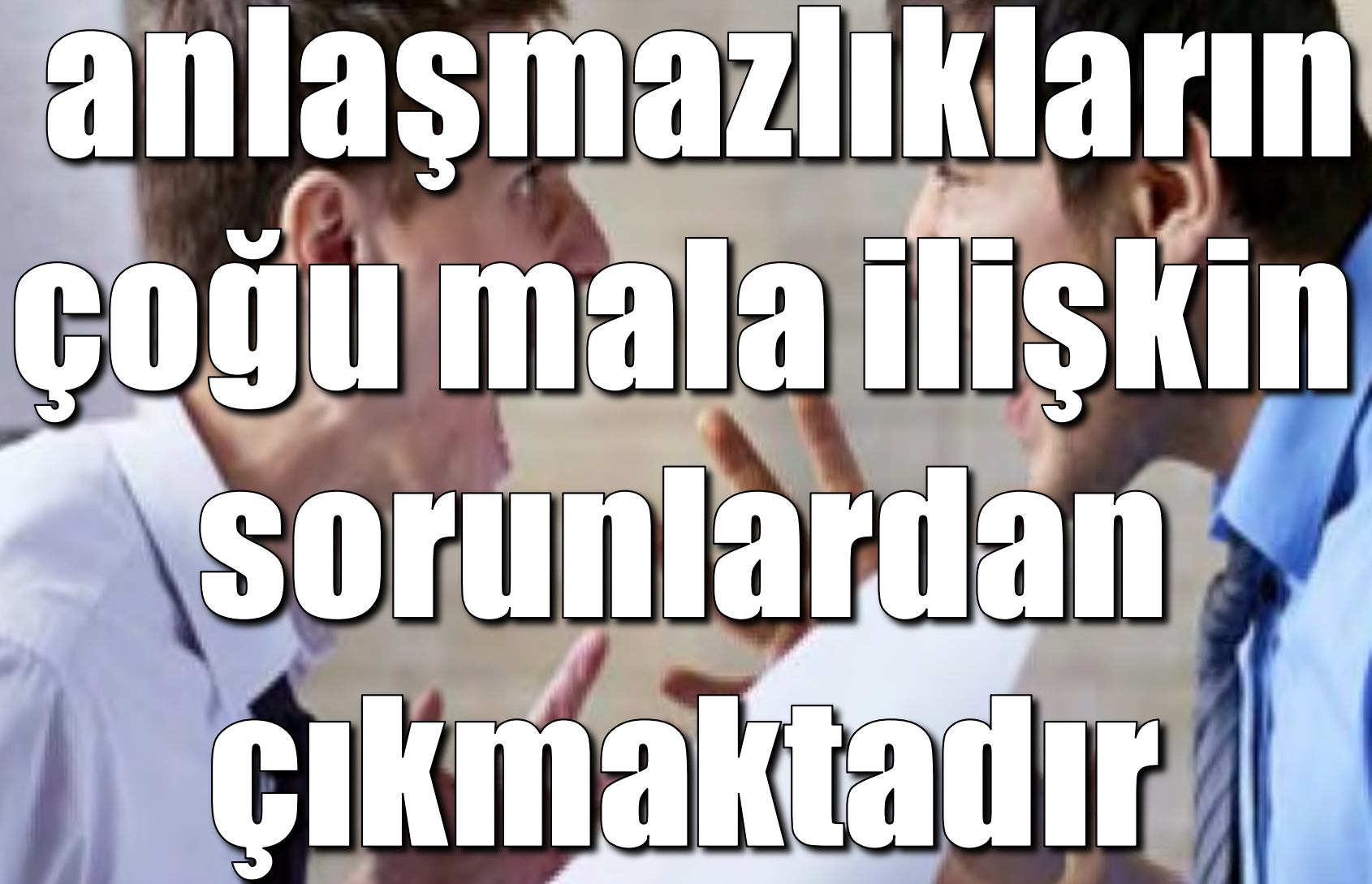




ya da boşaltma  
limanında

**yapılmalıdır**



The image shows two men in business attire (white shirts and ties) engaged in a conversation. The man on the left is wearing glasses and has his hands raised in a gesture of explanation or emphasis. The man on the right is also gesturing with his hands. The background is a plain, light-colored wall. Overlaid on the image is large, bold, white text with a black outline, which reads: "anlaşmazlıkların çoğu mala ilişkin sorunlardan çıkmaktadır".

**anlaşmazlıkların  
çoğu mala ilişkin  
sorunlardan  
çıkmaktadır**

Satıcı malı hazırlar, gerekli yasal formaliteleri yerine getirerek malı ithalatçı emrine gönderir

don't  
forget!



Satıcı malı ithalatçı emrine  
gönderir derken

**INCOTERMS 2020**'nin hangi  
teslim şekline göre anlaşma  
yapıldığı çok önemlidir.



**International Chamber of Commerce**

*The world business organization*



ICC Uniform Rules for

Collection

URG

# ICC – URC 522

UNIFORM RULES FOR COLLECTIONS  
URC 522



International Chamber of Commerce  
The World Business Organization



INTERNATIONAL  
BANKING

**ICC Uniform Rules for**

---

# **Collections**

---



**International Chamber of Commerce**  
The world business organization

**ICC Uniform Rules for**

---

# **Collections**

---





**Tüm işlemleri  
amir ihracatçı  
başlatır,**

ICC Uniform Rules for

**Collections**

URC  
**522**

**İhracatçının  
bankası,**



.. amirinden aldığı  
talimatla hareket  
eder.

ICC Uniform Rules for

**Collections**



**İthalatçının  
bankası,**



**..amir bankadan  
alacağı talimata göre  
hareket eder.**

don't  
forget!





**International Chamber of Commerce**

*The world business organization*



**International Chamber of Commerce**

*The world business organization*

**iyi niyet,  
yeterli özen..**



**International Chamber of Commerce**

*The world business organization*





International Chamber of Commerce

*The world business organization*

**Taraflar iyi  
niyetle hareket  
edecek,**



International Chamber of Commerce

*The world business organization*

**Bankalar  
yeterli özeni  
gösterecekler.**



ICC Uniform Rules for

**Collections**



**Vesaiiki alan  
ithalatçının  
bankası,**

ICC Uniform Rules for

**Collections**

URC  
**522**

**vesaiikin çekilmesi  
konusunda önce  
yazılı,**



**..sonrasında sözlü  
ihbarda  
bulunmalıdır.**

ICC Uniform Rules for

**Collections**

URC  
**522**

**Wesaiikin alınması  
konusunda..**



**..bankalar  
ithalatçıya asla  
baskı yapamaz.**

ICC Uniform Rules for

# Collections

URC  
**522**



ICC Uniform Rules for

# Collections

URC  
522





**Vesaiikin  
üzerindeki..**

ICC Uniform Rules for

# Collections

URC  
**522**

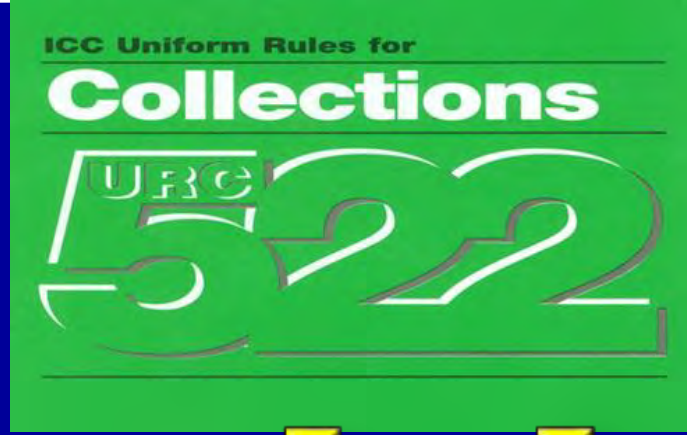




..imzaların..



..doğruluğunu  
araştırmak..



..bankaların

görevleri

arasında değildir.



**Bankalar sadece  
vesaikle ilgilendirir..**



..vesaiikin dışında  
asla mallarla  
ilgilenmezler.

ICC Uniform Rules for

**Collections**



**..vesaikle ilgili  
malun varlığını  
araştırmak,**

ICC Uniform Rules for

**Collections**



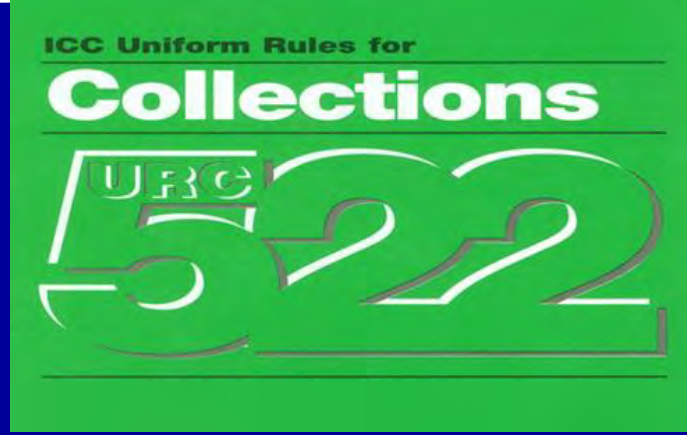
**...malı yerinde  
görmek..**

ICC Uniform Rules for

**Collections**



**..bankacının  
misyonu değildir.**



**Bankalar vesaitleri  
aldığında..**



..amir bankaya bir  
yazılı alındı..



**..acknowledgement**



..göndermelidir.



**Tahsil edililen  
vesaik bedeli..**



**..en seri şekilde  
amir bankanın  
hesaplarına..**



**..transfer edilir.**



**Wesaiikin tahsil  
edilememesi  
durumunda...**



..bankalar yeni  
talimat almak için..



**..için amir bankaya  
dönmemek zorundadır.**



# **RISK ALMAMAK ADINA**



İthalatçı ve ülkesi konusunda  
sürekli olarak sağlıklı ve taze  
bilgilere sahip olmak  
gereklidir.

**Eğer o ithalatçıya ilk kez mal satılacaksa çeşitli kaynaklardan (daha önceden ona mal satan diğer ihracatçılar vb.) bilgi toplamaya çalışılmalıdır.**

**Mallarını, varış limandaki  
antrepoyu da kapsayacak  
biçimde sigorta ettirmek,**

Dış ticaret işlemine başlamadan önce ithalatçıdan bir miktar nakit sağlamak veya malın bir bölümünü (bu olası zararları karşılayacak büyüklükte olmalıdır) peşin olarak almak yapılması gereken işlemdir.

Tahsil vesaiki ihracatçı için açık hesaba (open account) göre daha güvenli bir ödeme yöntemi iken akreditifle karşılaştırıldığında daha az güven verici olduğu görülür.

**Alıcı ve satıcının birbirlerini  
güvenilir olarak tanımaları  
esastır**



**Alıcının ödemeyi yapmak için  
kesin olarak istekli olduğu  
konusunda kuşku olmamasına  
dikkat ediniz**

**İthalat yapılan ülkenin politika,  
ekonomi ve yasalar açısından  
istikrarlı olması,**

**İhracatçının, ithalatçının  
ülkesindeki kambiyo  
kurallarını iyi bilmesi.**



# DENİZ KONŞİMENTOSU

# consignee

CONSIGNEE: This B/L is not negotiable unless marked "To Order" or "To Order of..." here.

TO THE ORDER OF

T.GARANTI BANKASI A.S. -

MERSIN FREE ZONE BRANCH - MERSIN

NOTIFY PARTIES: (No responsibility shall attach to the Carrier or to his Agent for failure to notify -



**bankanız adına  
tanzim ettiriniz  
veya ciro yapınız**

Buradaki amaç;

vesaik bedelini tahsil edecek olan ithalatçının bankasına deniz konşimentosundan doğan tüm mülkiyet haklarının verilmesi ve ihracatçının bankasının vekili gibi hareket ederek vesaik bedelin tahsil edilmesi için konşimento ile ilgili hukuki hakların devrini sağlamak içindir.



**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY S.A.**

40, avenue Eugène Pittard, 1206 GENEVA, Switzerland  
Tel: +41 22 703 8888 Fax: +41 22 703 8787  
Website : www.msgva.ch

SCAC Code: MSCU

**BILL OF LADING No. ORIGINAL**

MSCUMN187317

"Port-to-Port" or "Combined Transport" (see Clause 1)

SHIPPER:  
MEMIS GIDA SAN.VE TIC.LTD.STI.  
MERSIN FREE ZONE - MERSIN-TURKEY  
MRN: 1272

CONSIGNEE: This B/L is not negotiable unless marked "To Order" or "To Order of..." here.  
TO THE ORDER OF  
T.GARANTI BANKASI A.S.-  
MERSIN FREE ZONE BRANCH - MERSIN

NOTIFY PARTIES: (No responsibility shall attach to the Carrier or to his Agent for failure to notify - see Clause 20)  
MEGA FOOD  
EDWIN RAHRVVEJ 50 8220 BRABRAND DENMARK

NO. & SEQUENCE OF ORIGINAL B/L'S  
**THREE (03)**

NO. OF RIDER PAGES

CARRIER'S AGENTS ENDORSEMENTS: (Include Agent(s) at POD)

FCL/FCL  
FREE IN/LINER OUT

VESSEL & VOYAGE NO. (see Clauses 8 & 9)  
MSC INGRID 660R

PORT OF LOADING  
MERSIN/TURKEY

PLACE OF RECEIPT: (Combined Transport ONLY - see Clauses 1 & 5.2)  
////////////////////

BOOKING REF. (or) SHIPPER'S REF.

PORT OF DISCHARGE  
AARHUS - DENMARK

PLACE OF DELIVERY: (Combined Transport ONLY - see Clauses 1 & 5.2)  
////////////////////

**PARTICULARS FURNISHED BY THE SHIPPER - NOT CHECKED BY CARRIER - CARRIER NOT RESPONSIBLE (see Clause 14)**

**Banka adina tanzimli B/L**

Containers, Numbers, Seal Marks	Description of Packages (continued on attached Bill of Lading if applicable)	Goods (if applicable)	Gross Cargo Weight	Units
01	BOILED WHEAT 3000 KGS NET 40 BAGS		3006.000	KGS
	WHITE BEANS 1000 KGS NET 120 BAGS		1002.000	KGS
	GREEN LENTILS 3000 KGS NET		3006.000	KGS
	<b>TOTAL 960 BAGS</b>		<b>24,048.000</b>	<b>KGS</b>

PACKING: IN NEW PP BAGS OF 25 KGS

CONTENTS PACKED AND STUFFED BY SHIPPERS  
SHIPPER'S STOW, LOAD, COUNT AND SEAL  
FREIGHT PAYABLE AT DESTINATION

FREIGHT & CHARGES Cargo shall not be delivered unless Freight & Charges are paid (see Clause 16).

RECEIVED by the Carrier in apparent good order and condition (unless otherwise stated herein) the total number or quantity of Containers or other packages or units indicated in the box entitled Carrier's Receipt for carriage subject to all the terms and conditions hereof from the Place of Receipt or Port of Loading to the Port of Discharge or Place of Delivery, whichever is applicable. IN ACCEPTING THIS BILL OF LADING THE MERCHANT EXPRESSLY ACCEPTS AND AGREES TO ALL THE TERMS AND CONDITIONS, WHETHER PRINTED, STAMPED OR OTHERWISE INCORPORATED ON THIS SIDE AND ON THE REVERSE SIDE OF THIS BILL OF LADING AND THE TERMS AND CONDITIONS OF THE CARRIER'S APPLICABLE TARIFF AS IF THEY WERE ALL SIGNED BY THE MERCHANT.

If this is a negotiable (To Order / of) Bill of Lading, one original Bill of Lading, duly endorsed must be surrendered by the Merchant to the Carrier (together with outstanding Freight and charges) in exchange for the Goods or a Delivery Order. If this is a non-negotiable (straight) Bill of Lading, the Carrier shall deliver the Goods or issue a Delivery Order (after payment of outstanding Freight and charges) against the surrender of one original Bill of Lading or in accordance with the national law at the Port of Discharge or Place of Delivery whichever is applicable.

IN WITNESS WHEREOF the Carrier or their Agent has signed the number of Bills of Lading stated at the top, all of this tenor and date, and wherever one original Bill of Lading has been surrendered all other Bills of Lading shall be void.

DECLARED VALUE (only applicable if Ad Valorem)  
CARRIER'S RECEIPT (No. of Cntrs or Pkgs rcvd by Carrier - see Clause 14.1) 1

SIGNED on behalf of the Carrier MSC Mediterranean Shipping Company S.A.  
By MSC Shipping Agency S.A. As Agents

PLACE AND DATE OF ISSUE  
MERSIN/TURKEY 07/12/2008

SHIPPED ON BOARD DATE  
MSC INGRID 660R  
07/12/2008



**Bu şekilde  
evraklarınızın  
tahsilinde bir bankanın  
varlığı söz konusu olur.**



UCP

6000

ICC Uniform Customs  
and Practice for

# Documentary Credits 2007 REVISION





한진 마싯톤  
HANJIN WASHINGTON  
PANAMA

HANJIN

한진 마싯톤  
HANJIN WASHINGTON  
PANAMA



**AKREDITIF**



**AKREDITIF**

A large container ship is docked at a port, with several gantry cranes visible in the background. The ship's hull is dark blue with white text, including "RAM" and "SANTON". The ship is heavily loaded with colorful shipping containers. The scene is set against a clear blue sky with a few light clouds. Overlaid on the image is the text "LETTER of CREDIT" in a large, bold, yellow 3D font with a blue outline. The word "of" is smaller and in a lowercase script font, while "LETTER" and "CREDIT" are in all caps. The text is positioned across the middle of the image, partially obscuring the ship and cranes.

# LETTER of CREDIT

A large container ship is docked at a port, with several cranes visible. The ship is loaded with colorful shipping containers. The letters 'L/C' are overlaid in a large, yellow, 3D font with a blue outline. The background shows a clear blue sky and the water of the port.

**L/C**



# LETTER of CREDIT

## L/C

# Akreditifler..



# DOCUMENTARY LETTER OF CREDIT

## L/C

한진 해운사  
HANJIN MERCHANTS  
PANAMA

HANJIN

한진해운  
HANJIN

Risksiz dış ticaret için

**AKREDİTİF**



CMA CGM IVANHOE  
MONROVIA  
PG 8148888

**Akreditif için kısaca;**



**Şartlı bir havaledir,**



A large container ship is docked at a port. The ship is blue and white, with the name 'MONROVIA' and the number 'PI 834888' visible on its side. The ship is surrounded by several large blue cranes with yellow and black striped safety markings. The port area is filled with stacks of colorful shipping containers. The water in the foreground is blue, and there are several buoys floating on the surface. The sky is clear and blue.

**Şartlı bir banka  
garantisidir,**



**İthalatçının emri ile,  
ihraçatçının bankasına  
gönderilen bir kredi  
mektubudur.**



PORT OF OAKLAND

PORT OF OAKLAND

PORT OF OAKLAND

PORT OF OAKLAND

PORT OF OAKLAND

PORT OF OAKLAND

PORT OF OAKLAND

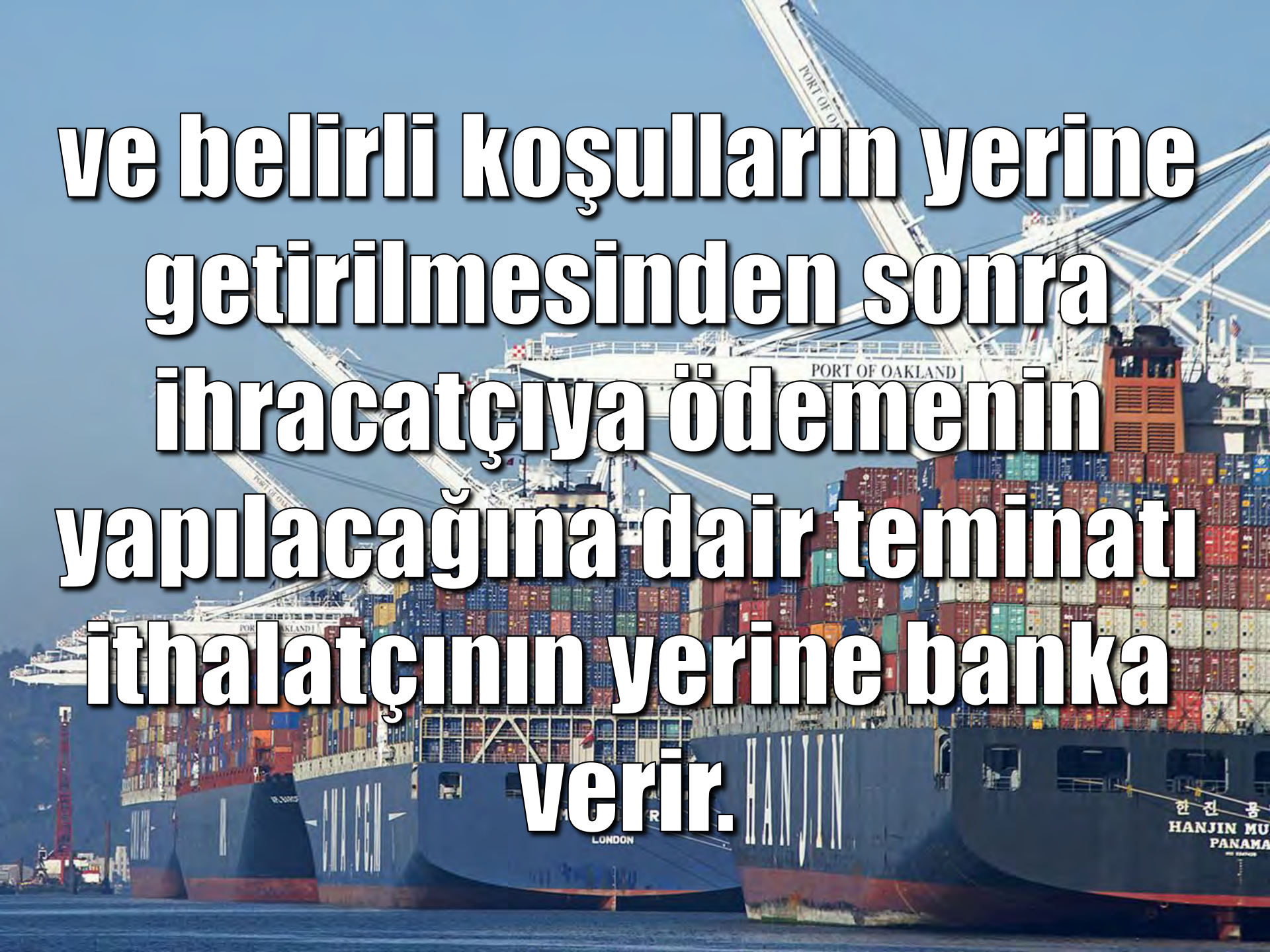
CMA CGM LYRA  
LONDON

한진 물  
HANJIN MU  
PANAMA

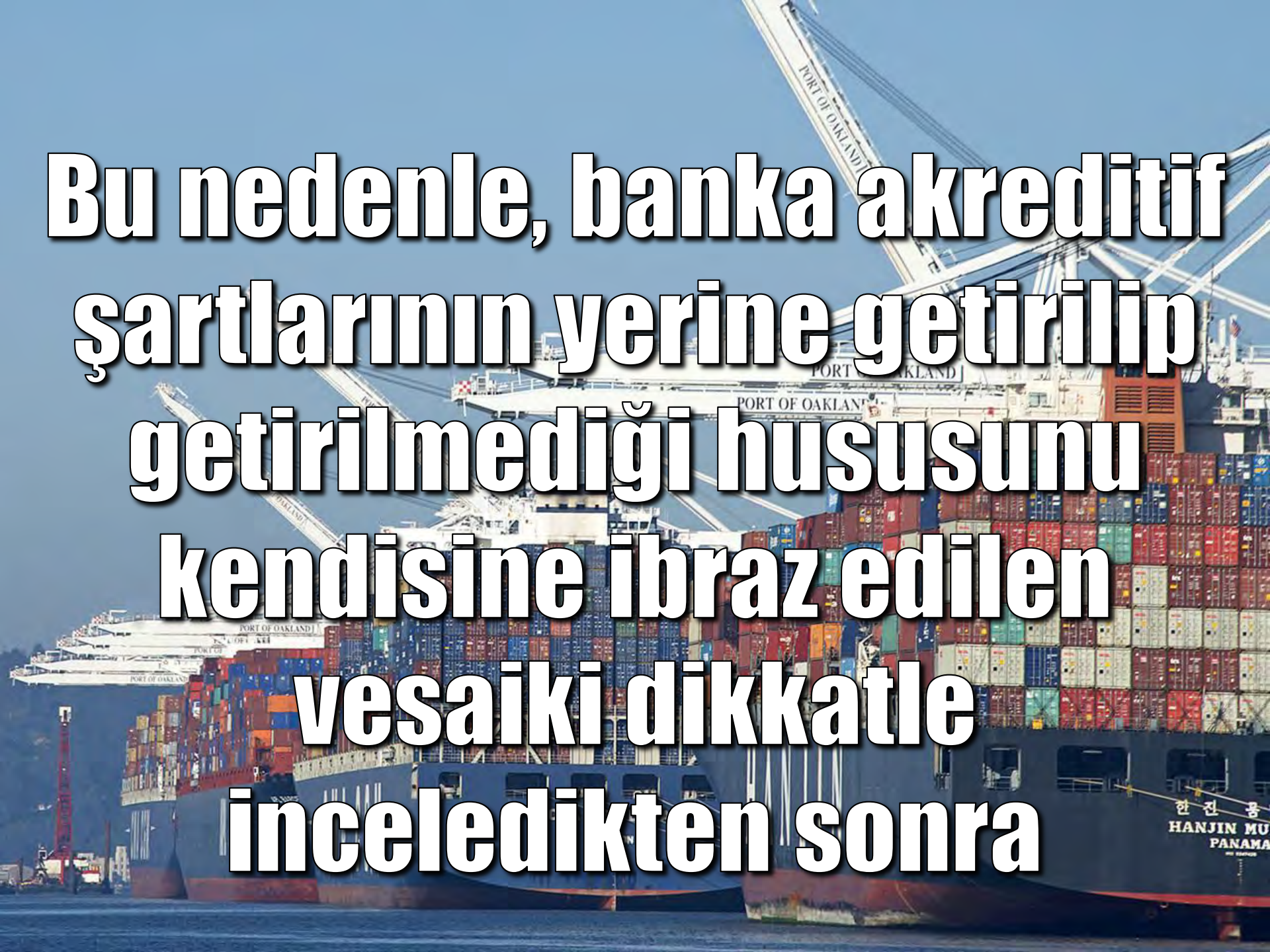
**Bir akreditifte banka,  
ithalatçı ve ihracatçı  
arasında aracılık  
rolünü üstlenir**



**ve belirli koşulların yerine  
getirilmesinden sonra  
ihracatçıya ödemenin  
yapılacağına dair teminatı  
ithalatçının yerine banka  
verir.**



**Bu nedenle, banka akreditif  
şartlarının yerine getirilip  
getirilmediği hususunu  
kendisine ibraz edilen  
vesaiki dikkatle  
inceledikten sonra**



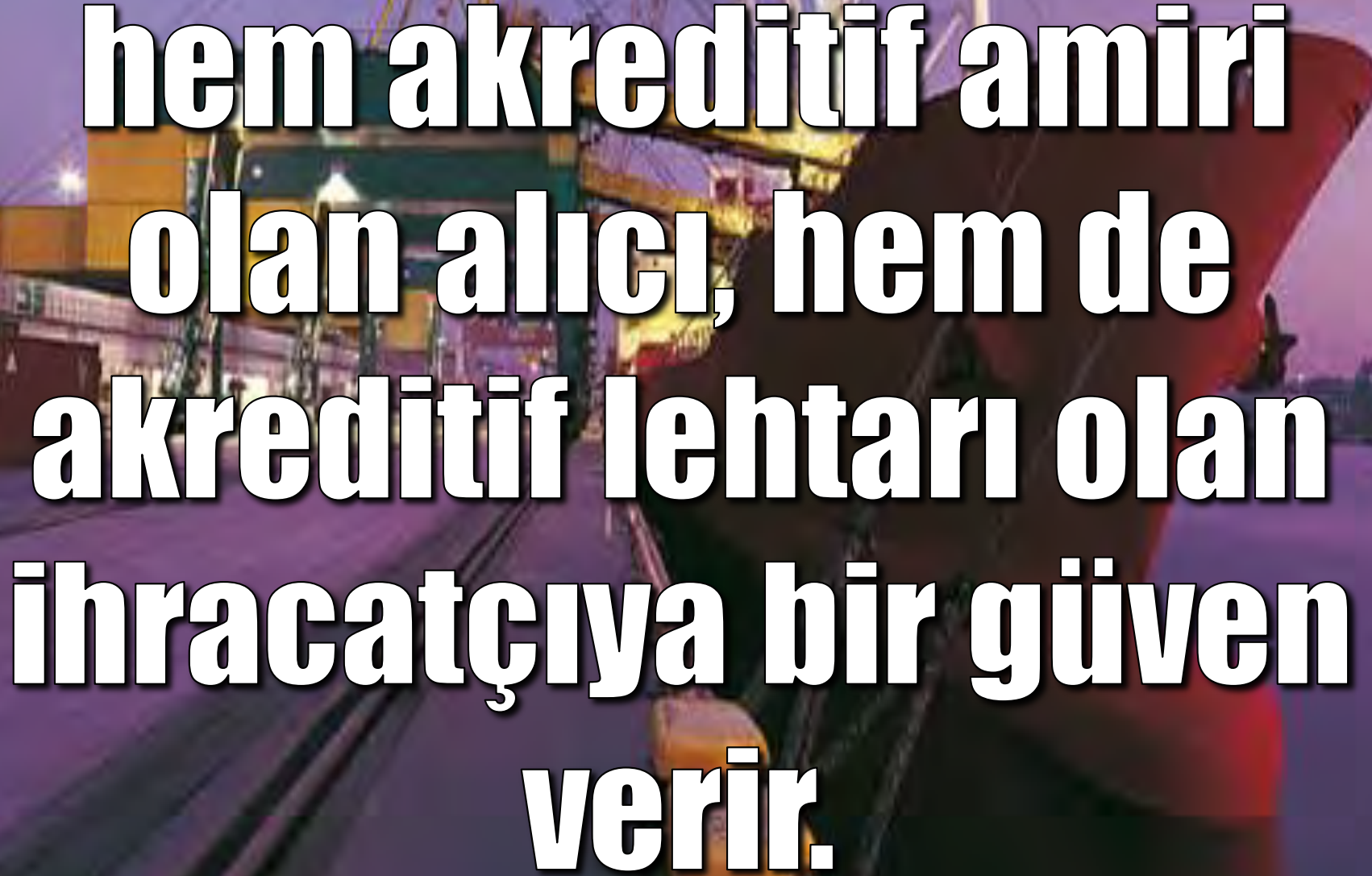
**belirler ve vesaiik uygun  
ise ihracatçıya ödemeyi  
yapar.**








**Daha kısa bir anlatımla  
bir akreditif şartlı bir  
banka garantisi olmakla  
birlikte,**



**hem akreditif amiri  
olan alıcı, hem de  
akreditif lehtarını olan  
ihracatçıya bir güven  
verir.**



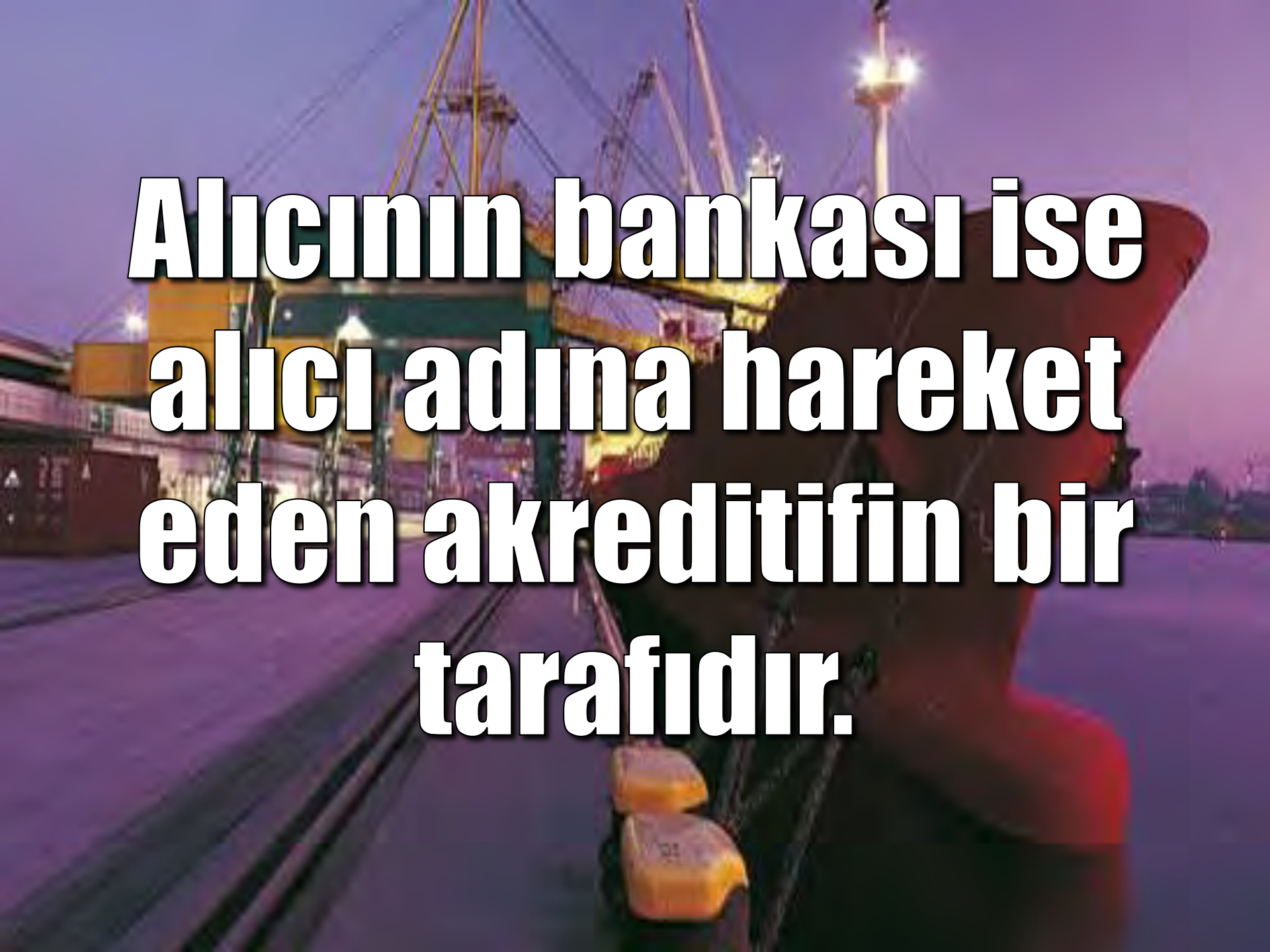
**Bankaların verdikleri  
bu güven şartlara  
bağlıdır.**



**Şartları yerine  
getiren satıcı  
muhatap olarak  
alıcıyı değil,**



**parasını almak için  
bankasına müracaat  
edecektir.**



**Alicinin bankası ise  
alıcı adına hareket  
eden akreditifin bir  
tarafıdır.**



**BASİT  
AKREDİTİF  
İŞLEYİŞİ**

# Documentary letter of credit





**Akreditif şartlı  
bir havaledir.**



**Şartlar yerine  
getirildiğinde..**

**..Bankalar  
taahhüdü olan  
ödemeyi yerine  
getireceklerdir.**

**Dar anlamda  
akreditif,**

**..akreditif bankası**

**ile lehtar**

**arasında bir**

**sözleşmedir**





# AKREDİTİFTEKİ TARAFALAR



**Amir – ithalatçı-  
alıcı  
(applicant)**



ABN-AMRO

A low-angle photograph of a modern skyscraper at dusk, with a banner in the foreground that reads 'ABN-AMRO'. The building's windows are illuminated, and the sky is a pale blue. The banner is green with a yellow triangle and the text 'ABN-AMRO' in white.

**Amir banka  
(issuing bank)**

don't  
forget!





ABN·AMRO

هولندا العام: أمرو

ABN·AMRO

صراف آلي  
ATM

ABN·AMRO

هولندا العام: أمرو






**AMİRİN BANKASI;  
amir adına ve amirden  
aldığı talimatla  
hareket eder.**

**Amir banka, amiri  
temsilen akreditifin  
bir tarafıdır.**



**ABN AMIRO**



**Lehtar, satıcı,  
ihracatçı  
(beneficiary)**



Bank of America

Bank of America

A photograph of a modern, multi-story office building with a glass and stone facade. The building features the Bank of America logo and name on its upper levels. The sky is clear blue, and some tree branches are visible in the top right corner. The text is overlaid on the image in a large, bold, white font with a black outline.

# **Görevli Banka (nominated bank)**



A cityscape featuring a prominent skyscraper with a spire in the center, surrounded by other high-rise buildings. The foreground shows greenery and a road. The text is overlaid in large, white, bold letters with a black outline.

**Teyid bankası  
(confirming  
bank)**





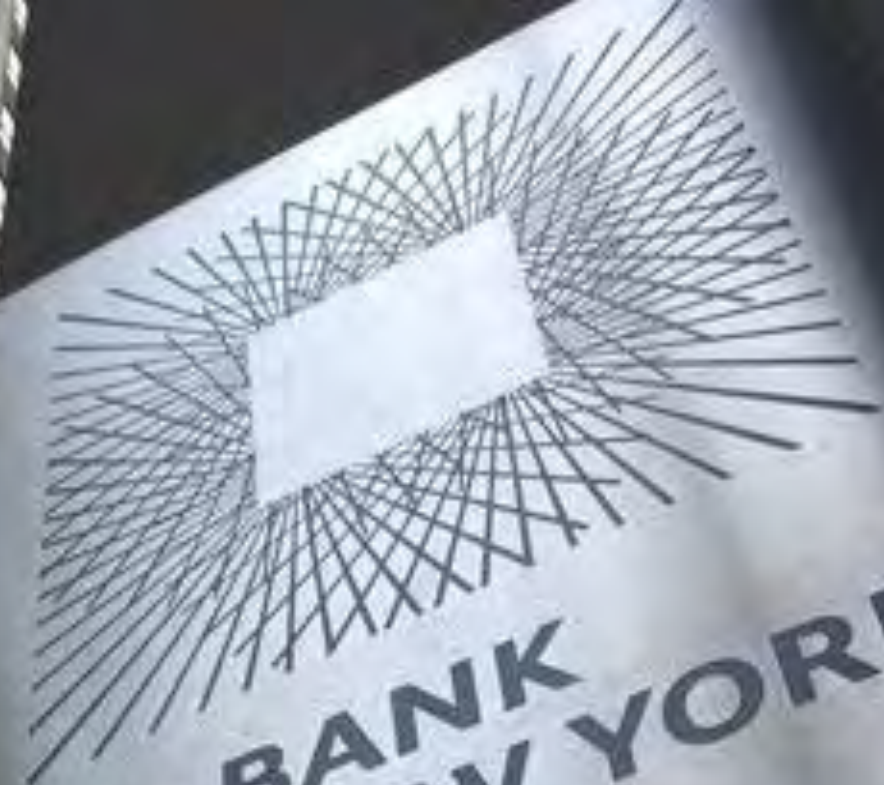
An aerial view of Lower Manhattan, New York City, featuring several prominent skyscrapers under a clear blue sky. The One World Trade Center is the tallest building in the image, with its spire reaching towards the top. Other notable buildings include the Freedom Tower and the Citicorp Center. The foreground shows a dense urban landscape with various smaller buildings and streets.

**ihbar bankası**  
**(advising bank)**



Mellon  
Mellon Historical Center

One Mellon  
Center



*The* **BANK**  
*of* **NEW YORK**

One Wall Street



A vibrant city street scene featuring several tall, modern glass skyscrapers. The buildings are reflected in each other, creating a sense of depth and height. The street is busy with pedestrians, cyclists, and cars. The sky is clear and blue. Overlaid on the center of the image is large, bold, white text with a black outline.

# **İştirak bankası (negotiating bank)**

Standard  
Chartered





Standard Chartered





 **BNY MELLON**  
Asset Management · Securities Servicing



**Rambursman  
banka**

**(reimbursing bank)**



**UCP 600 gerek satıcı,  
gerekse alıcı  
açısından belirli  
güvenceler  
getirmektedir.**



# RİSKSİZ DIŞ TİCARETİN KURALLARI

[www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)

Risksiz dış ticaret için

**AKREDİTİF**

Risksiz dış ticaretin bir gereği olarak akreditif ile işlem yapılacağında alıcı ve satıcı kendi aralarında mutlaka **alım-satım sözleşmesi** yapmak durumundadır.

**alım-satım sözleşmesi** her hususa açıklık getirecek ve uyuşmazlık halinde çözüm maddelerini de içerecek şekilde düzenlenmelidir.

Akreditifte talep edilecek  
belgelerin çok fazla  
olmamasına, koşulların ise  
makul olmasına dikkat ediniz.

Akreditifte talep edilecek belgelerin tanziminde yapılacak bir hatanın rezerve neden olabileceği unutulmamalıdır.

Akreditifte belgesinde  
oluşacak bir rezerv  
ihracatçının elini  
zayıflatacaktır.



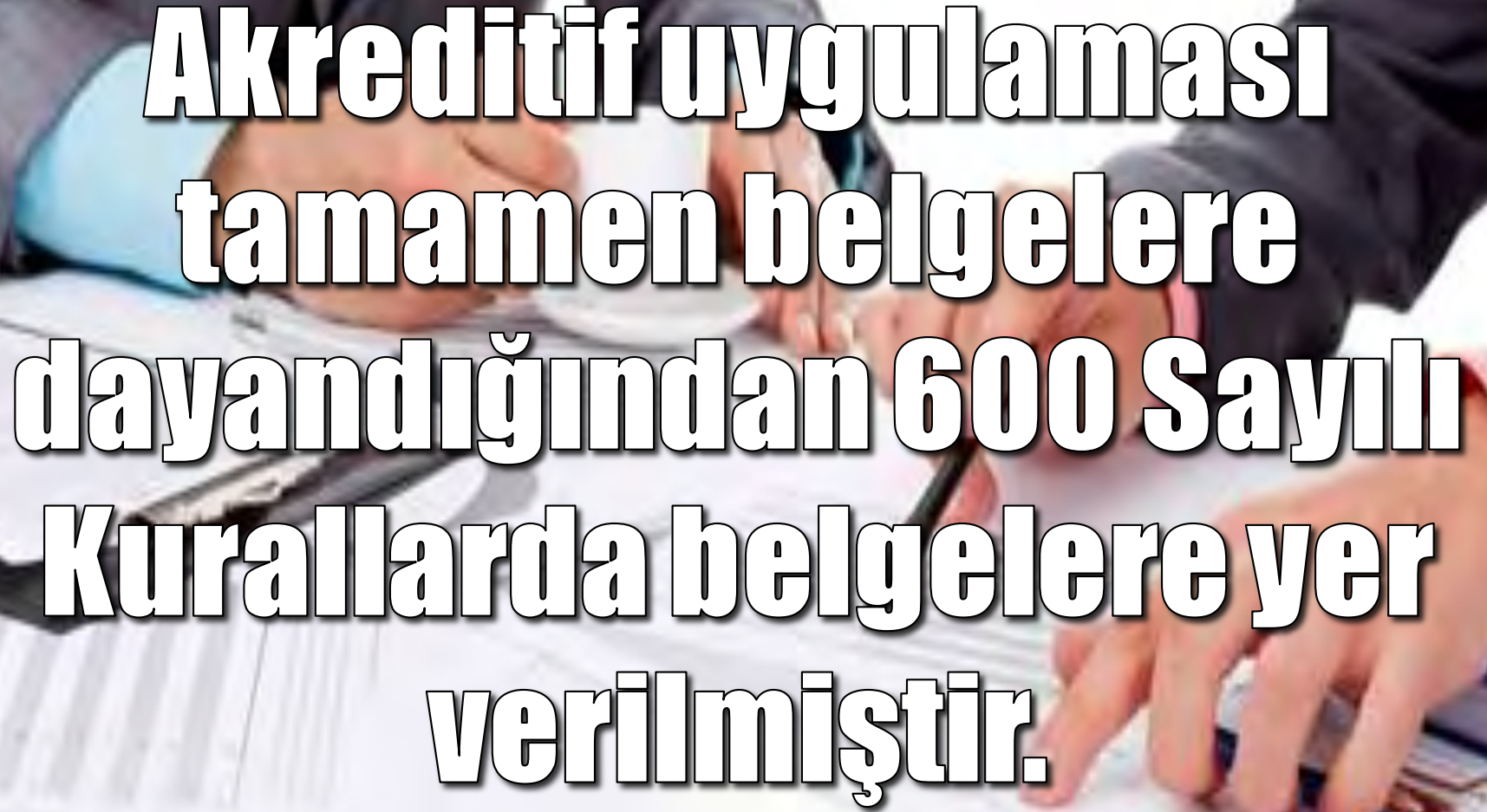
A man in a dark blue suit and tie is seated at a white desk, looking down at a document. In the foreground, a large, thick stack of white papers is piled up. The background is slightly blurred, showing a window and a bookshelf.

# AKREDİTİF BELGELERİ, İNCELENMESİ VE SONUÇLARI



A close-up photograph of a business meeting. Two people in dark grey suits are seated at a table. The person on the left is holding a white coffee cup. The person on the right is pointing with a black pen at a document on the table. There are several other documents, a black calculator, and a blue folder on the table. The background is a plain, light-colored wall.

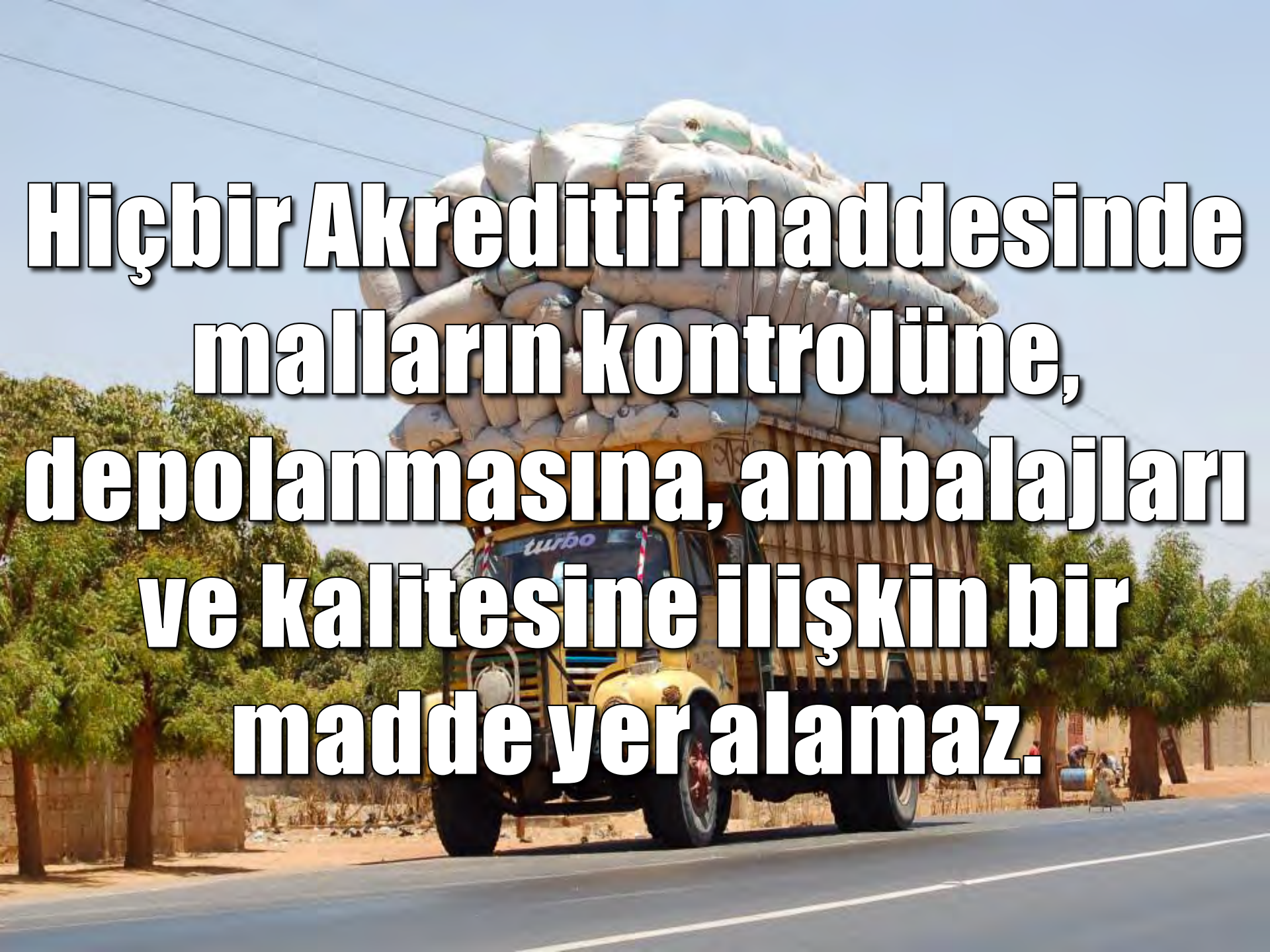
**Genel olarak;**

A close-up photograph of several people in business attire (suits) sitting around a table. Their hands are visible, resting on or pointing to various documents and papers spread across the table. The background is slightly blurred, focusing attention on the hands and the documents. The text is overlaid in a large, bold, white font with a black outline, centered over the image.

**Akreditif uygulaması  
tamamen belgelere  
dayandığından 600 Sayılı  
Kurallarda belgelere yer  
verilmiştir.**



**Hiçbir Akreditif maddesinde  
malların kontrolüne,  
depolanmasına, ambalajları  
ve kalitesine ilişkin bir  
madde yer alamaz.**








# BELGELERİN GÖNDERİLMESİ

**Belgelerin süratle akreditif  
bankasına gönderilmesi  
amirin (ithalatçı) malları  
gümrükten çekmesi için  
büyük önem taşımaktadır.**

**Bankaların kendilerine  
tevdî edilen belgeleri  
makul bir süre içinde  
akreditif bankasına  
göndermeleri gerekir.**

**Aksi takdirde bu  
bankalar akreditif  
bankasına karşı vekâlet  
ilişkisi içinde sorumlu  
olurlar.**

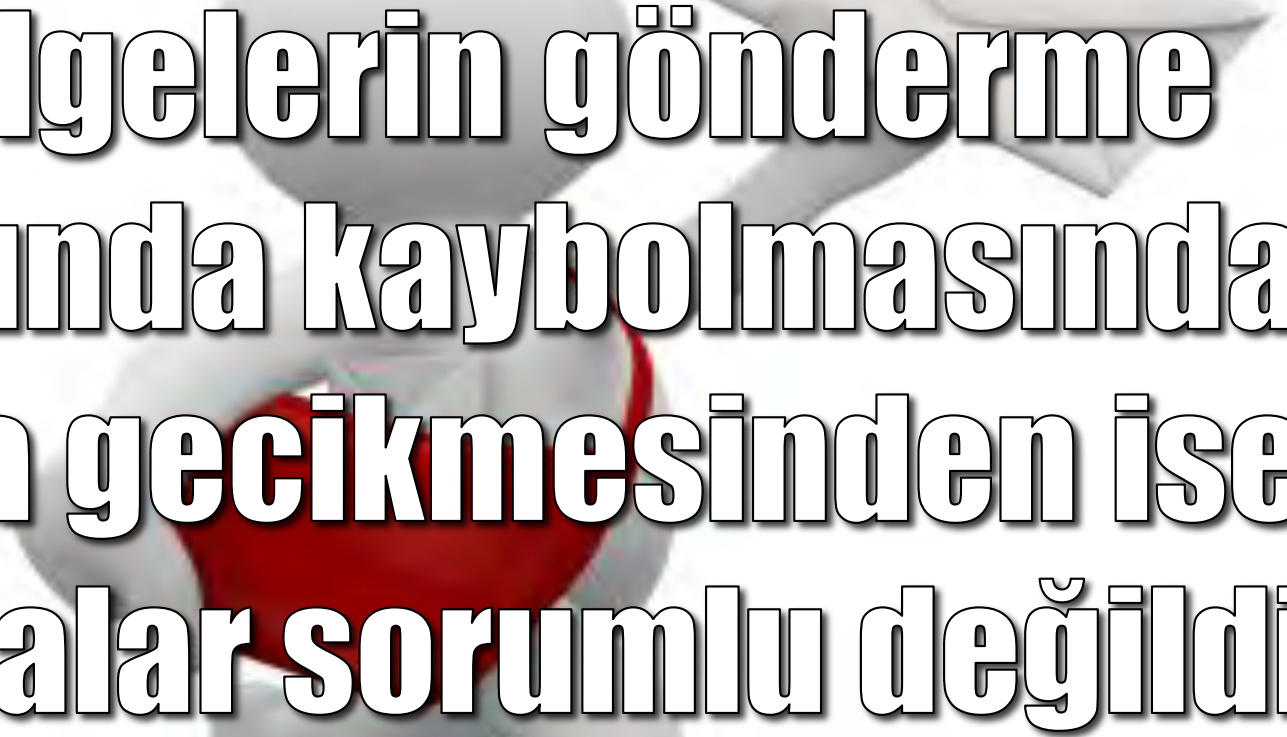


**Amir malları gümrükten  
çekebilmek için belgelerin  
bir an önce kendisine teslim  
edilmesini beklemekte  
olduğundan,**

**bu yüzden akreditif  
bankasını sorumlu  
tutabilecektir.**



**Özellikle, akreditif bankasının  
amire karşı, muhabir bankanın  
fıilinden sorumlu olması  
halinde zarar ziyandan  
sorumluluk söz konusu  
olacaktır.**



**Belgelerin gönderme  
sirasında kaybolmasından  
veya gecikmesinden ise  
bankalar sorumlu değildir**



**BELGELERİN MAKUL BİR  
SÜRE İÇİNDE VE EN GEÇ 5  
BANKA İŞ GÜNÜ İÇİNDE  
İNCELENMESİ**

**600 Sayılı Kurallarda  
makul sürenin azami  
sınırlaması 5 iş  
günüdür.**

**5 iş günü, belgeleri  
inceleyecek olan banka  
açısından ayrı ayrı belgeleri  
aldıkları günü izleyen  
günden başlamaktadır**



**BELGELERİN AKREDİTİF  
BANKASINA  
GÖNDERİLMESİ VE  
AKREDİTİF MEBLAĞININ  
TALEP EDİLMESİ**

**Süresi içinde ibraz  
edilen belgeleri görevli  
banka tıpkı akreditif  
bankası gibi makul süre  
içinde -en geç 5 iş günü  
içinde- inceleyecek,**

**akreditif bedelini  
ödeyecek ve belgeleri  
akreditif bankasına  
göndererek akreditif  
meblağını talep  
edecektir**

**Ancak görevli  
bankanın lehtara  
karşı hiçbir  
yükümlülüğü  
olmadığından,**

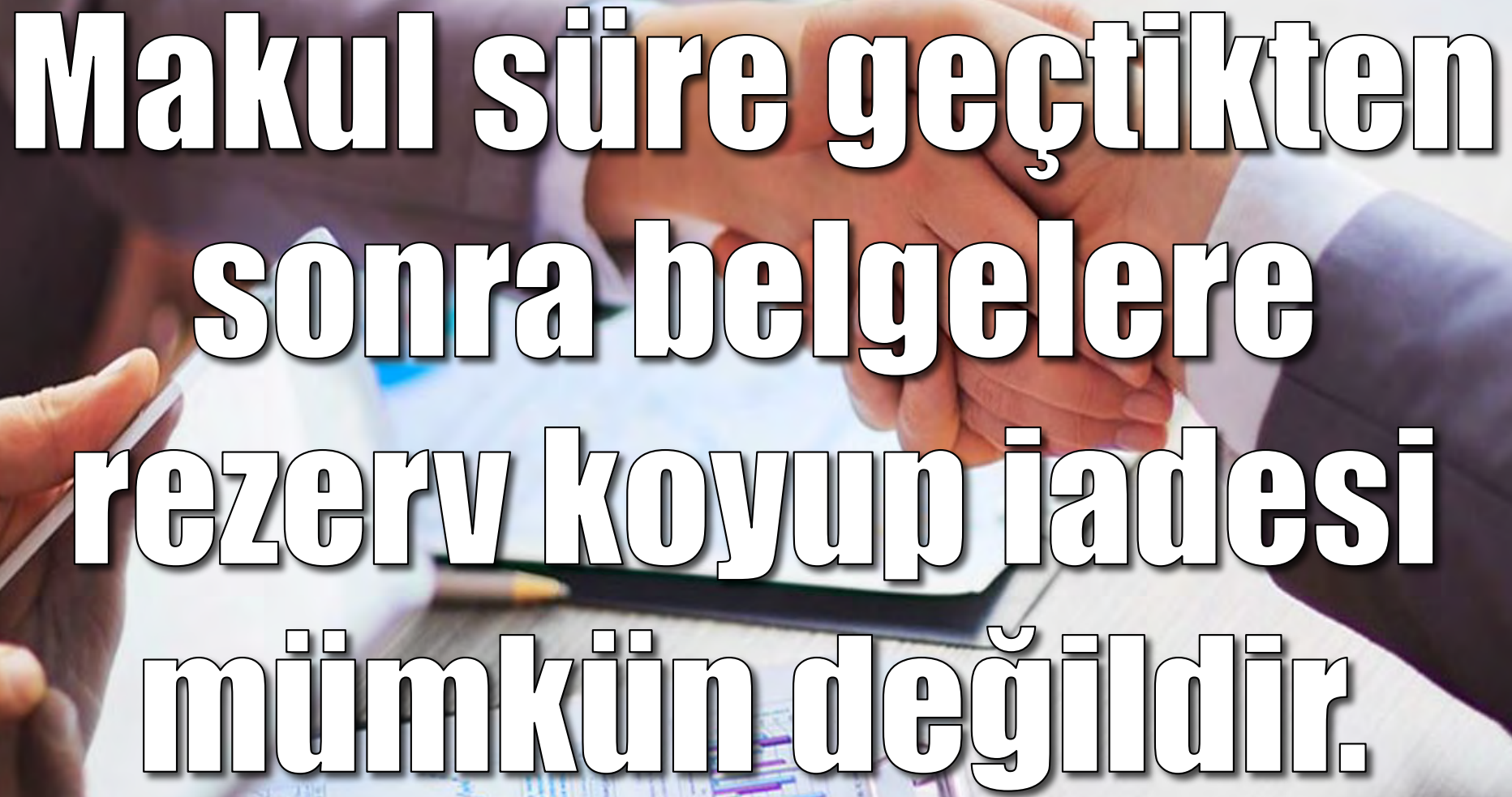
**akreditif bedelini  
ödemedenden veya belgelere  
rezerv koymadan da  
belgeleri, akreditif  
bankasına  
gönderebilecektir.**

# Önemli husus...



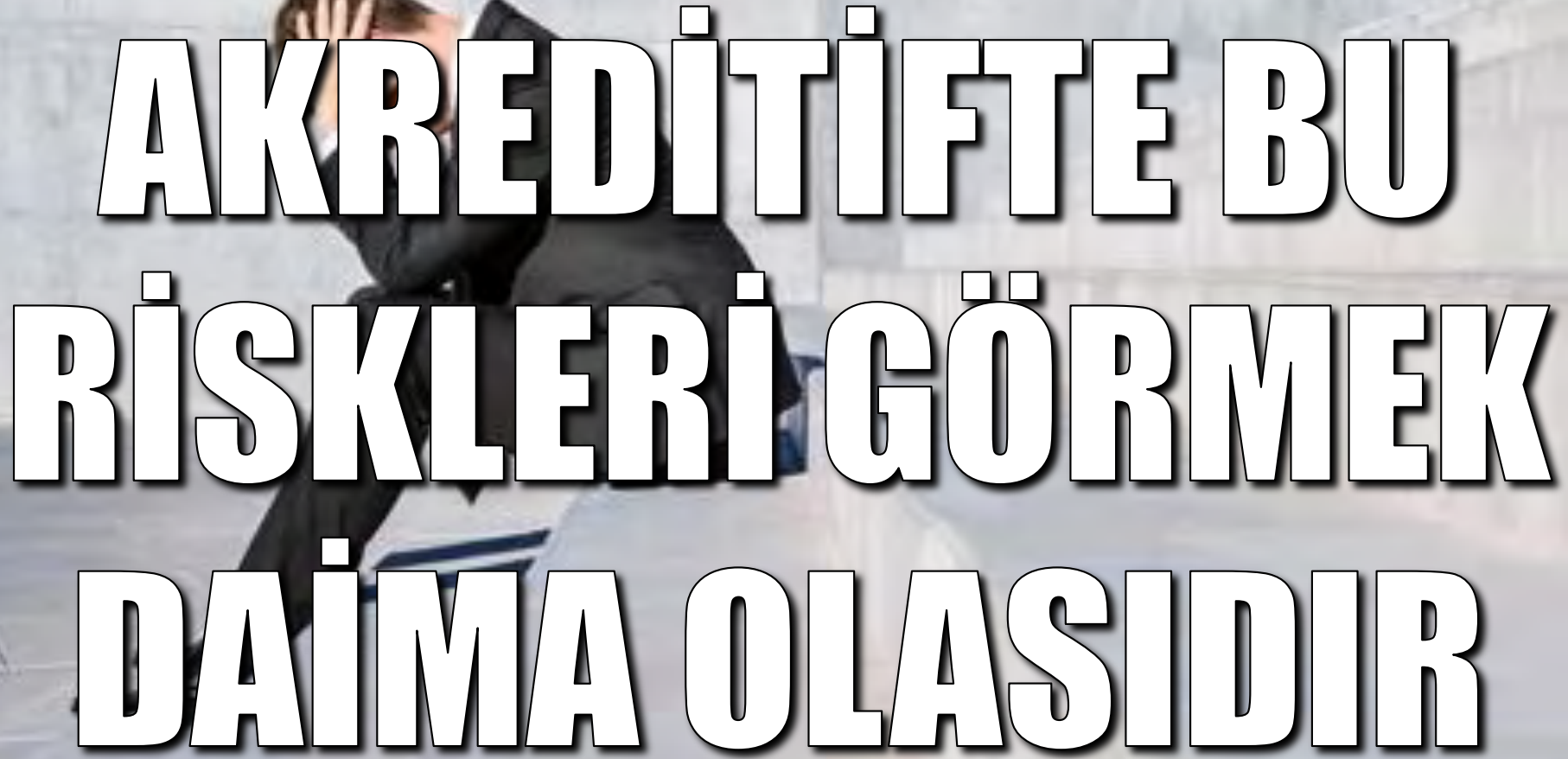
**Akreditif bankası makul  
süre içinde - en geç 5 iş  
günü içinde - belgeleri  
inceleme, kabul veya  
reddetme yükümlülüğü  
altındadır.**



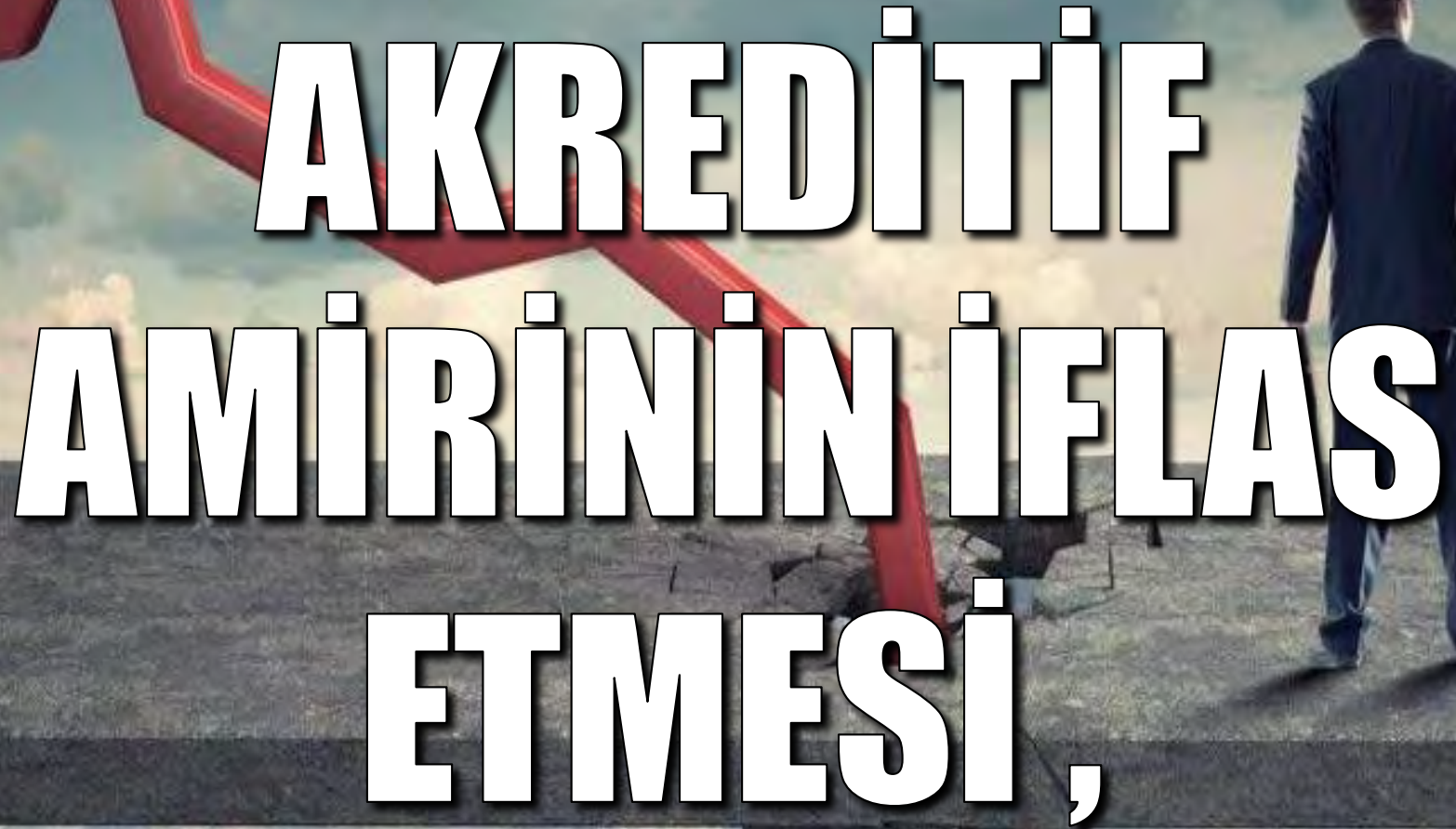


**Makul süre geçtikten  
sonra belgelere  
rezerv koyup iadesi  
mümkün değildir.**



A man in a dark suit is shown from the chest up, covering his face with his hands in a gesture of distress or despair. He is standing on a light-colored, possibly stone or concrete, surface. The background is a blurred, light-colored wall or structure. Overlaid on the image is large, bold, white text with a black outline, arranged in three lines. The text reads: "AKREDİTİFTE BU RİSKLERİ GÖRMEK DAİMA OLASIDIR".

**AKREDİTİFTE BU  
RİSKLERİ GÖRMEK  
DAİMA OLASIDIR**

A man in a dark suit stands with his back to the camera on a dark, cracked surface. A large, 3D red arrow points downwards from the top left, passing through the center of the image. The background is a cloudy sky. The text is overlaid in the center.

# AKREDİTİF AMİRİNİN İFLAS ETMESİ ,

**amirin iflas etmesi**





**amirin iflas etmesi  
ihracatçı için asla  
sorun olmayıp, bir  
akreditifte amir banka  
asli sorumludur.**

A person wearing a light blue dress shirt, a dark blue striped tie, and dark blue trousers stands with their hands on their hips. The background is plain white.

**Amirin bankası amir  
adına hareket eden bir  
taraf olup, akreditifin  
bir güvenli tarafıdır.**



**AMİR BANKANIN  
MALİ GÜÇLÜK  
İÇİNE DÜŞMESİ,**

# amir bankanın iflası

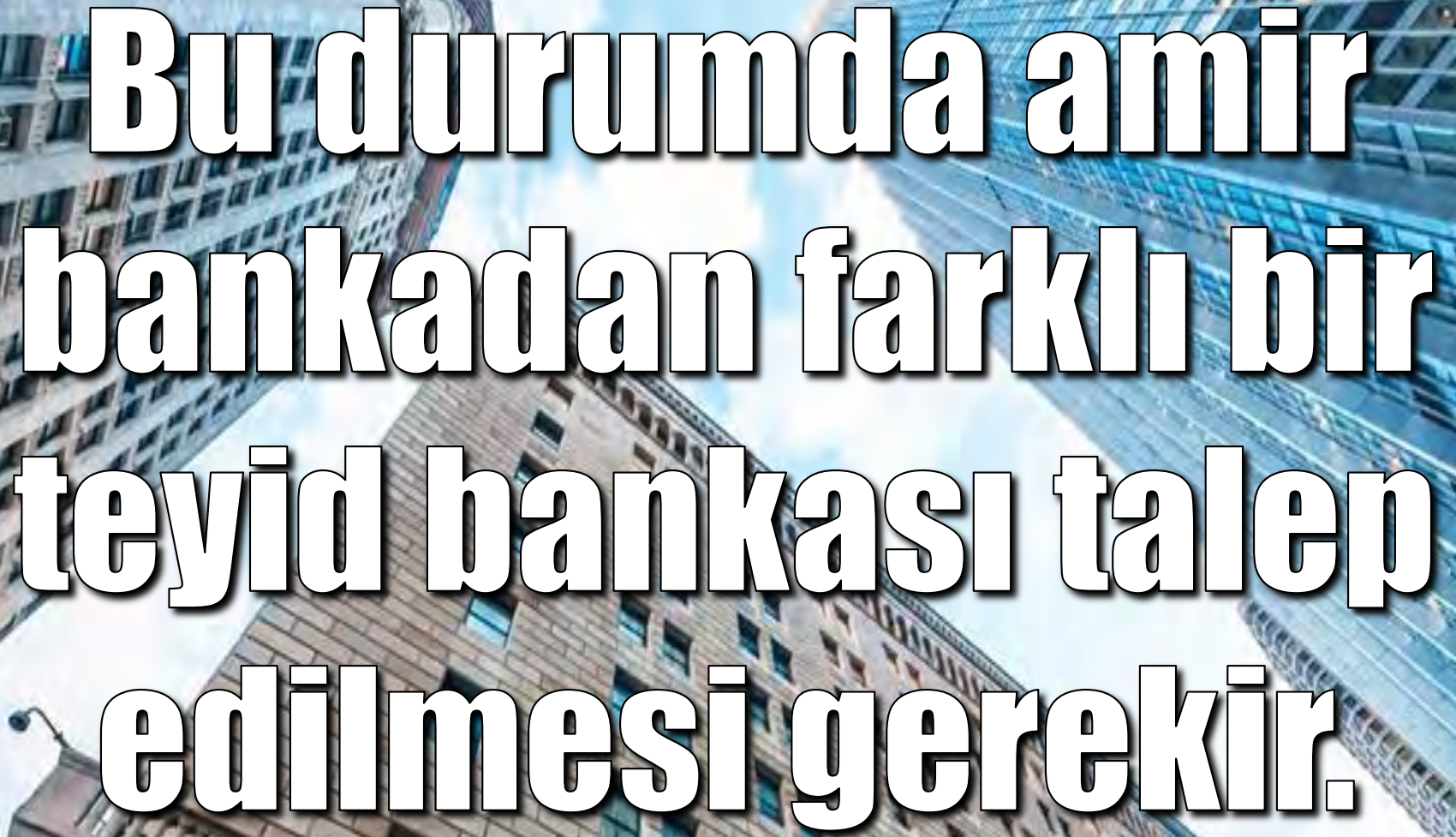


**amir bankanın iflası  
halinde teyid bankası  
akreditiften doğan  
yükümlülükleri  
karşılama  
durumundadır.**



**TEYİD  
BANKASININ  
İFLAS ETMESİ,**

**teyid bankasının  
iflas etmesi  
akreditifteki  
güvencenin azaldığı  
anlamındadır.**



**Bu durumda amir  
bankadan farklı bir  
teyid bankası talep  
edilmesi gerekir.**



**«TEYİD» akreditifte  
adeta ikinci bir  
güvence şeklindedir.**



An aerial view of Frankfurt, Germany, showing a dense urban landscape with a mix of traditional European architecture and modern skyscrapers. The skyline is dominated by several tall glass buildings, with the tallest one, the Commerzbank Tower, featuring a prominent spire. The foreground shows a dense cluster of multi-story residential and commercial buildings with varied rooflines and colors. The sky is clear and blue. Overlaid on the image is large, bold, white text with a black outline, reading "RAMBURSMAN BANKASININ İFLASI,".

**RAMBURSMAN  
BANKASININ  
İFLASI,**

**rambursman  
bankasının iflası  
durumunda amir banka  
rambursmanı  
sağlamak  
durumundadır.**

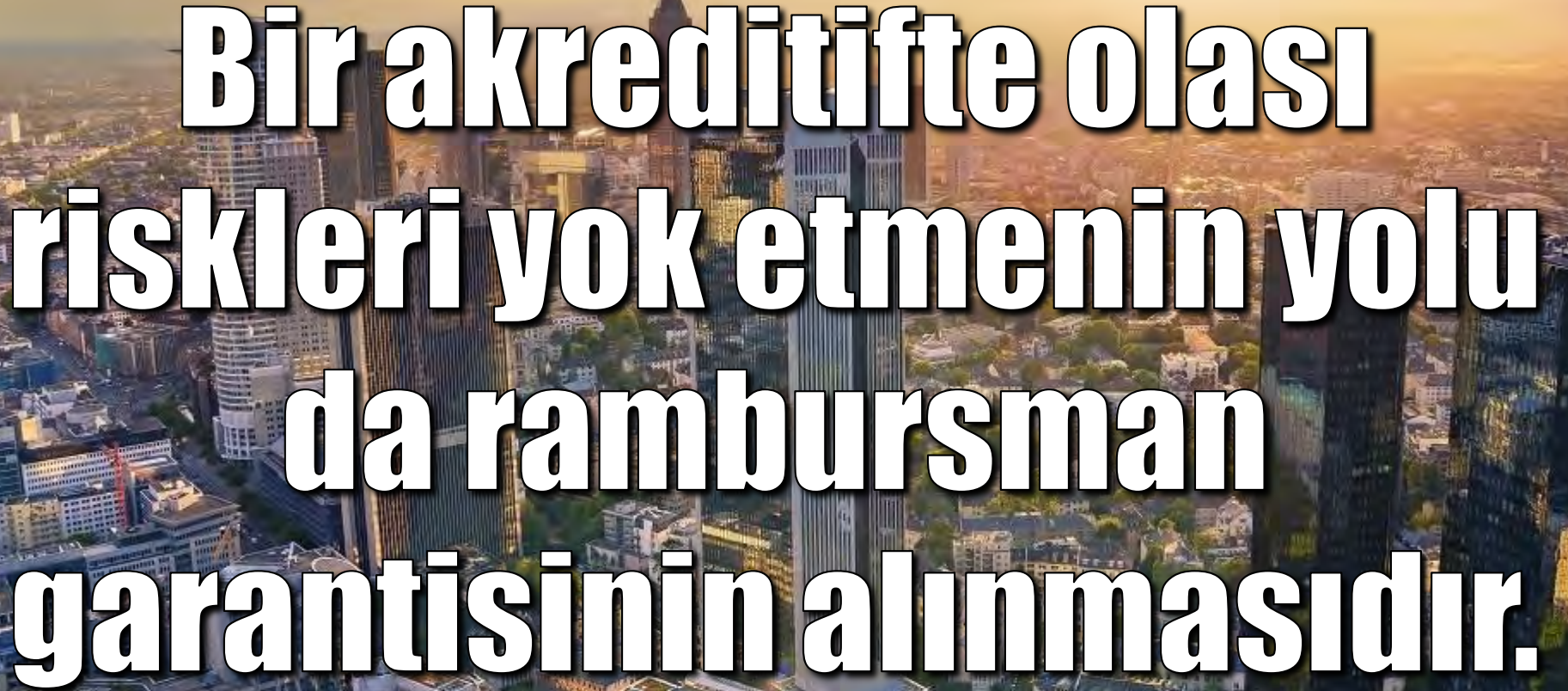
**Ya amir banka  
rambursman banka  
olmak**



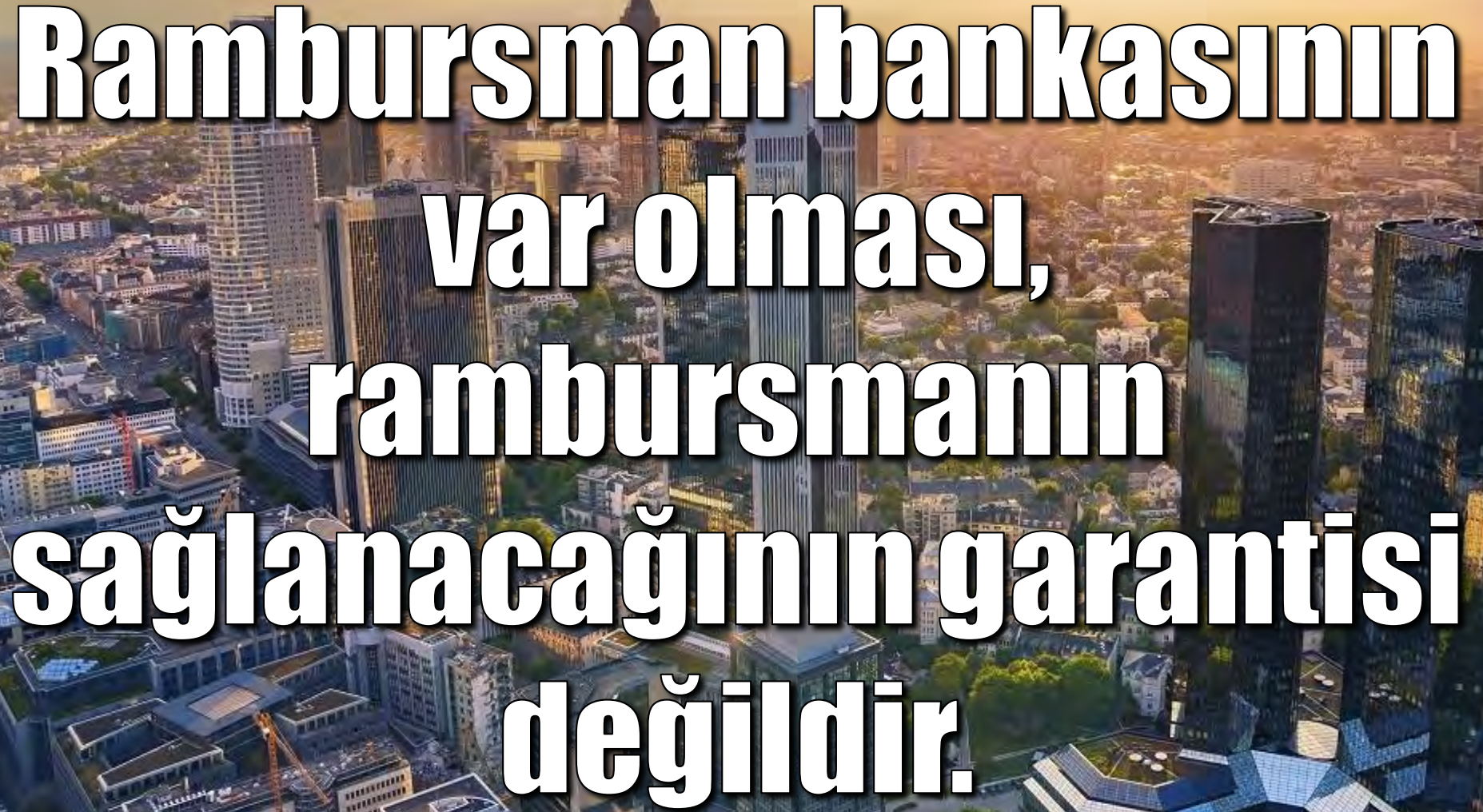
**ya da amir banka  
farklı bir  
rambursman banka  
sağlamak  
durumundadır.**

An aerial photograph of a city skyline at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the buildings. The text "RAMBURSMAN GARANTISI" is overlaid in large, white, bold letters with a black outline. The background shows a dense urban landscape with various skyscrapers and buildings.

# RAMBURSMAN GARANTISI

An aerial photograph of a city skyline at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow over the city. The sky is filled with soft, wispy clouds. The city features a mix of modern skyscrapers and older buildings. The text is overlaid in the center of the image, in a large, bold, white font with a black outline.

**Bir akreditifte olası riskleri yok etmenin yolu da rambursman garantisinin alınmasıdır.**

An aerial view of a city skyline at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the city. The text is overlaid in large, bold, white letters with a black outline.

**Rambursman bankasının  
var olması,  
rambursmanın  
sağlanacağıının garantisini  
değildir.**





**AKREDİTİF EVRAĞININ  
POSTADA  
KAYBOLMASI VEYA  
GEÇ GELMESİ,**

POSTMAN

5163-15







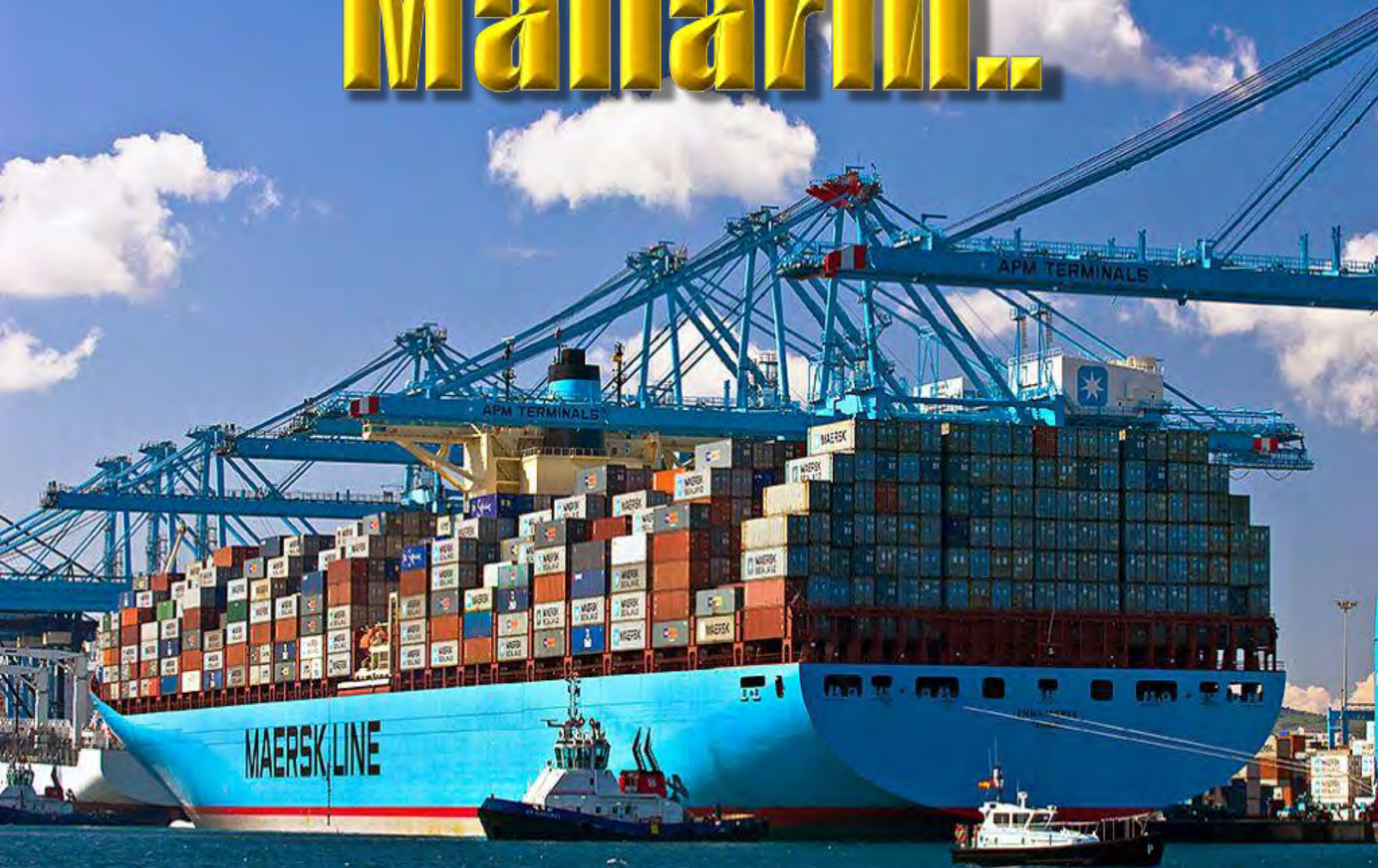
# belgelerin postadan geç gelmesi



# Çözüm:



# Mallarin..



**..banka B/L garantisi  
verilerek  
çekilmesidir**

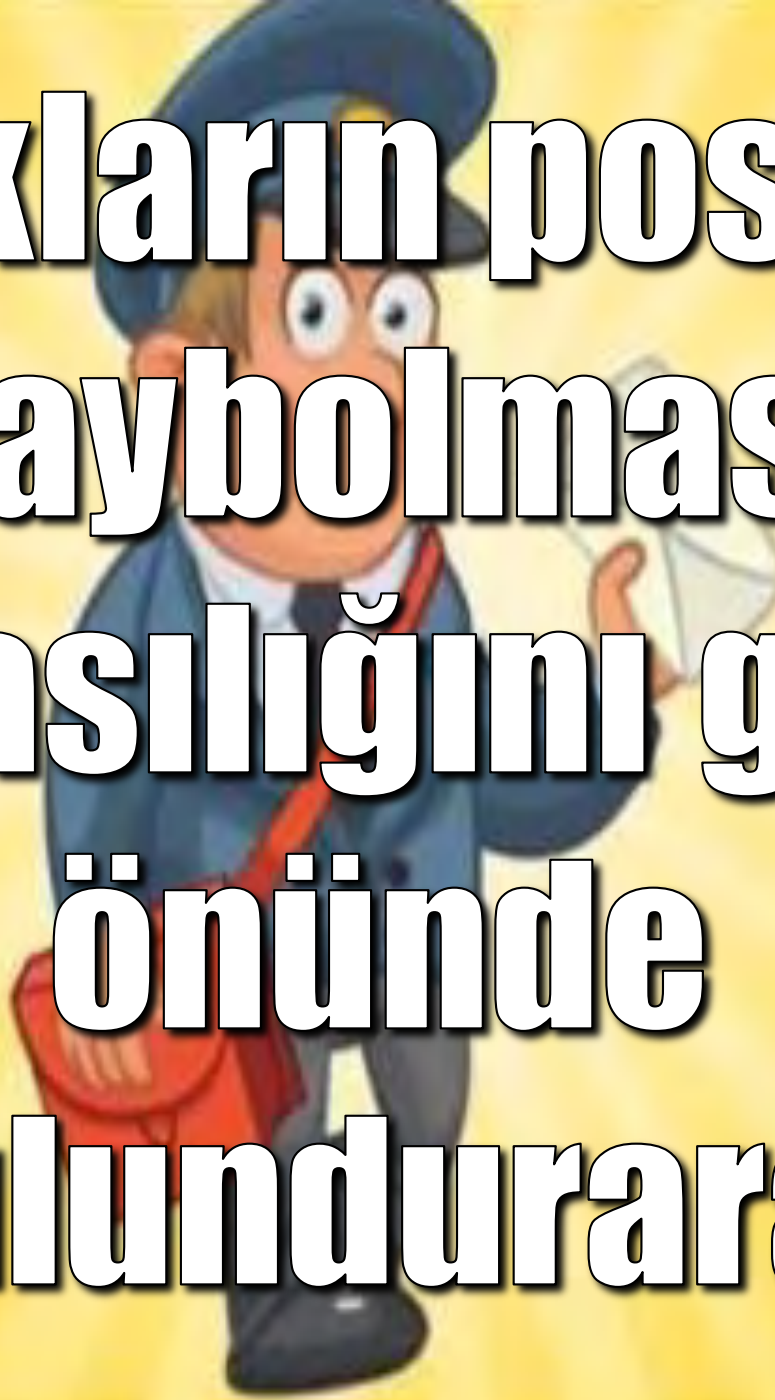




# Evrakların postada kaybolması



**Evrakların postada  
kaybolması  
olasılığını göz  
önünde  
bulundurarak**





**İki ayrı kurye ile  
gönderilmeli ve  
farklı günlerde  
kargoya verilmelidir.**

**Her kuryede birer  
orijinal evrak olmak  
üzere kopyalarla  
birlikte gönderilmelidir**



don't  
forget!



## SON SÖZ

Ticaret erbabının başına ne geliyorsa okuyup araştırmaması, öğrenip doğrusunu bulamaması ve bilgilerini güncelleyememesindedir. En önemlisi eğitimin hala önemsenmemesi, zaman veya bütçe ayrılmaması, bunun yerine risk alınarak ticari hayatlarında iş yapma eğilimindedirler. O kadar zor muydu Türk Eximbank'ın ihracat kredi sigortası yapması için istihbarat sonuçlarının beklenilmesi? O kadar zor muydu eğitim alınması? Piyasanın ne dününü, ne de bugününü takip edemeyen, kendini güncelleyemeyen dış ticaret firmalarının her zaman için oltaya takılacakları asla sürpriz değildir.

REŞAT BAĞCIOĞLU

## SON SÖZ

Unutmayınız, eğitimli ve donanımlı olmanız, karşınıza gelebilecek sorunların büyük kısmını çözmeye yardımcı olacaktır.

REŞAT BAĞCIOĞLU

ve

Ticareti kuralına göre yapmak,  
**RİSKSİZ DIŞ TİCARETİN KURALLARINI**  
bilmek uluslararası platformda her zaman  
sorunsuz iş yapmanıza olanak tanır.

REŞAT BAĞCIOĞLU



# RİSKSİZ DIŞ TİCARETİN KURALLARI

[www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)



# CASE STUDY



# SORULARINIZ





**..DERSİMİZ BİTTİ.**

[www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)

**Hedefiniz yıldızlara ulaşmak olsun;  
yetişemeseniz dahi,  
adımınızı büyük atmış olursunuz**

**SUCCESS**

**sizi güçlü kılan  
bilginizdir**



KNOWLEDGE  
IS  
POWER



**Başarılar**

**sizinle**

**olsun**



**[www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)**

**BAŞARILAR SİZİNLE OLSUN**

**SUCCESS**

**REŞAT BAĞCIOĞLU**



**RBLECTURER**  
**DIŞ TİCARET EĞİTİMLERİ**  
**İSTANBUL**



**RBLECTURER**  
**DIŞ TİCARET EĞİTİMLERİ**  
**İSTANBUL**

**REŞAT BAĞCIOĞLU**

# **RBLECTURER DIŞ TİCARET EĞİTİMLERİ**

**Web: [www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)**

Email: [resat.bagcioglu@rblecturer.com](mailto:resat.bagcioglu@rblecturer.com) ve [lecturer@rblecturer.com](mailto:lecturer@rblecturer.com)

**DarüŐsafaka Mah. Gazeteciler Sitesi , Basın Sokak B5 Blok, No: 2, Maslak İSTANBUL**

**Telefonlar; 0.532.644 15 36 ve 0.212.218 41 60**

TÜRKİYE FİNANS YÖNETİCİLERİ VAKFI  
**FİNANS**  
**KULÜP**  
1986

**ICC** INTERNATIONAL  
CHAMBER  
OF COMMERCE  
The world business organization

üyesiyiz





**Bye bye**

**TEŞEKKÜR EDERİZ**

**REŞAT BAĞCIOĞLU**

**[www.rblecturer.com](http://www.rblecturer.com)**